

Program for NARMAs årskonferanse 2025 – Norsk nettverk for forskningsadministrasjon:

Ny hverdag, ny fremtid

Lillestrøm, 25.-26. mars 2025

Kortprogram

24. Mars 20.00-:	Mingling og snacks i hotellbaren for de som ankommer hotellet på mandag				
25. mars	DAG 1				
1000-1100	Plenum: «Ny hverdag, ny fremtid»				
1100-1130	Pause Møt de nasjonale tematiske NARMA-nettverkene utenfor Norgessalen				
ROM	Romerike (70 plasser)	Oslo (70 plasser)	Nord-Norge (300 plasser)	Sør-Norge (300 plasser)	Hordaland (70 plasser, 2. etg)
Parallellsesjon 1 1130-1300	Ansvarlig internasjonalt samarbeid og eksportkontroll	Cultivating better research cultures through exploration, transformation, & evaluation	Nasjonal forskningsfinansiering utenfor Forskningsrådet	KI: erfaringer fra institusjonene	Forskningsrådet – nyheter om prosjektadministrasjon og -økonomi
1300-1400	Lunsj				
Parallellsesjon 2 1400-1500	Shared Virtual Knowledge Transfer Office (KTO): a collaborative tool to capture innovation potential of Social Sciences, Humanities, and the Arts	Hva forventes mht. åpen forskning i søknader om prosjektfinansiering?	Internasjonal forskningsfinansiering utenfor Horisont Europa	KI: Hvordan bruker og tenker nasjonale forskningsfinansiører om bruk av KI	BOA-aktivitet og totaløkonomi: samspill og lønnsomhet
1500-1515	Pause				
Parallellsesjon 3 1515-1615	En mission tilnærming til globale utfordringer: Eksempler fra Aalborg universitet og NTNU	Hvordan utnytte en datahåndteringsplan?	Finansiering fra EU – Siste halvdel av Horisont Europa og veien mot neste rammeprogram	KI: Praktisk bruk av KI	Eksempel fra BOTT-universitet: Hvordan kan økonomiløsningene bidra til god kontroll på totaløkonomien ved omfattende BOA-aktivitet?
1615-1630	Pause				

Parallellsesjon 4 1630-1730	Folkeforskning og stakeholder involvement	Forskningsdata og politikk for åpne data	Søkeverktøy for finansieringsmuligheter internasjonalt	KI: Fremtids-kompetanse	TDI-modellen – en lettfattet gjennomgang
1900	Aperitiff (middag kl 19.30)				
26. mars	DAG 2				
ROM	Romerike (70 plasser)	Oslo (70 plasser)	Nord-Norge (300 plasser)	Sør-Norge (300 plasser)	Hordaland (70 plasser, 2. etg)
Parallellsesjon 5 0900-1000	Rekruttering av barn og unge til forskning	Nordiske perspektiver på forskningsadministrasjonens rolle	MSCA Postdoktorer - Hvorfor og hvordan?	Bruk av KI i kontraktsarbeid for jurister i forskningsadministrasjon (Del 1)	Kunstnerisk utviklingsarbeid og NOR-CAM
1000-1015	Pause				
Parallellsesjon 6 1015-1115	Trenger universiteter og høgskoler lokale forskningsetiske komitéer for prosjektvurderinger?	Strengthening careers for RMAs in Europe and Norway – From ERA 17 to ERA 22	Hvordan utvikle et godt karriereveiledningstilbud for forskere?	Bruk av KI i kontraktsarbeid for jurister i forskningsadministrasjon (Del 2)	NTNUs pilot for rapportering og formidling av impact - nye veiledere
1115-1145	Pause				
1145-1300	Plenum: «Brilliant Failures: Working together, failing together, learning together»				
1300	Lunsj og hjemreise				

Fargekoder for tematiske parallellsesjoner:

Plenumssesjoner
Forskning og innovasjon i samarbeid
Eksternfinansiering
Kunstig intelligens
Prosjektøkonomi – og -styring
Faglig utvikling og karriere for forskningsadministrasjonen
Juss og kontrakter
Åpen forskning og forskningskultur

Forskerutdanning og karriere for unge forskere

Kunstnerisk utviklingsarbeid

Etikk

Detaljert program med sesjonsbeskrivelser

Plenumssesjon tirsdag 25. mars: 10.00-11.00

Ny hverdag, ny fremtid

Rom: Norgessalen

Draghi inviterer til en kunnskapsdugnad. Kan vi levere?

Hvilken kunnskaps- og forskningspolitikk kan bidra til at Europa (herunder Norge) kan styrke sin konkurranse- og innovasjonsevne? Mye av denne diskusjon tar utgangspunkt i Draghi-rapporten, men også i andre sentrale dokumenter mer spesifikt om utforming av det neste europeiske rammeprogrammet som skal etterfølge Horisont Europa.

Vi har invitert professor Tor W. Andreassen ved Norges handelshøyskole, Rebekka Borsch fra NHO og Per Koch fra NIFU til å innlede. Andreassen har vært aktiv i mediene og andre steder om Draghi-rapporten og diskusjonen om ulike typer innovasjon og hvordan fokus på konkurransevne må balanseres mot velferdsmessig og miljømessig bærekraftighet.

Borsch har vært sentral i bestillingen til NIFU om hvordan et privat forskningsfond, ved siden av Forskningsrådet, kunne organiseres.

Disse problemstillingene er også tema i siste Forskningspolitikk, og redaktør Per Koch ved NIFU vil bidra med refleksjoner rundt denne debatten, i Europa og Norge.

Innledere:

- Tor W Andreassen, professor, Norges handelshøyskole
- Rebekka Borsch, avdelingsdirektør, NHO
- Per Koch, NIFU, redaktør Forskningspolitikk

Parallellsesjon 1 tirsdag 25. mars

11.30-13.00

Ansvarlig internasjonalt samarbeid og eksportkontroll

Rom: Romerike

Ansvarlige for sesjonen: Steinar Paulsen og Rūta Žmuidzinaitė

Universitetene står overfor en mange utfordringer når det gjelder internasjonalt samarbeid og handtering av eksportkontroll. For handtering av regelverket og spørsmål til det, må tydelige retningslinjer, kompetanse, veiledning og opplæring være tilgjengelig. Det er avgjørende for samfunnsutviklingen at regelverket håndteres på en måte som ikke hemmer forskning og utdanning. Utfordringer ved eksportkontroll vil bli problematisert i denne sesjonen.

Universitetene møter en rekke utfordringer knyttet til internasjonalt samarbeid og håndtering av eksportkontroll. For å navigere i regelverket og besvare relaterte spørsmål, er det essensielt å ha klare retningslinjer, tilstrekkelig kompetanse, samt tilgjengelig veiledning og opplæring. Det er avgjørende for samfunnsutviklingen at regelverket håndteres på en måte som ikke hindrer åpne og transparent forskning og utdanning. I denne sesjonen vil vi belyse og diskutere utfordringene.

Innledere:

- nn, PST
- Margrete Sjøvik, seniorrådgiver, HK-dir
- Silje Ninette Hagen, seniorrådgiver, DEKSA
- Ragnhild Hennum, professor, UiO
- Moderator: Jostein Greve, seksjonssjef, UiO

Cultivating better research cultures through exploration, transformation, & evaluation

Rom: Oslo

Ansvarlige for sesjonen: Herman Strøm og Hanne Silje Hauge

**This session is in
English**

This engaging 90-minute session delves into the critical intersection of research culture and responsible research assessment (RRA), providing participants with valuable insights into emerging trends and actionable strategies.

The session will open with an exploration of the UK's evolving approach to defining, transforming, and assessing research culture, including an overview of the REF People, Culture & Environment pilot. Through interactive exercises, participants will have the opportunity to consider the research cultures in which they work, and how they might be improved. The second presentation will describe the critical role that research assessment plays in both driving poor research cultures, and incentivising better ones. It will provide practical guidance on developing better research assessments through the INORMS SCOPE Framework, which aligns with global initiatives like the Agreement on Reforming Research Assessment. In a practical exercise, participants will be introduced to both the SCOPE framework, and the Wellcome Trust Café Culture Toolkit, to enable them to better understand and monitor improvements to research cultures in their own settings.

Attendees will leave with a deeper understanding of how RRA can drive positive change in research culture while enhancing both institutional and societal outcomes.

Innledere:

- Dr. Elizabeth (Lizzie) Gadd is Head of Research Culture & Assessment at Loughborough University. She chairs the International Network Of Research Management Societies (INORMS) Research Evaluation Group and is a Vice Chair of the Coalition on Advancing Research Assessment (CoARA). She co-authored the UKRI-commissioned report, 'Harnessing the Metric Tide: Indicators, Infrastructures & Priorities for UK Research Assessment' and was the recipient of the 2020 INORMS Award for Excellence in Research Management and Leadership.
- Tanja Strøm, seniorrådgiver OsloMet og nestleder i INORMS Research Evaluation Group

Nasjonal forskningsfinansiering utenfor Forskningsrådet

Rom: Nord-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Ingse Noremsaune og Linda Johnsen

Hvordan stiftelsene er med å styrke forskning ved Universitetene, samt utfordringer ved det økonomiske bidraget. Hvordan kan universitetene være med å bidra i den vitenskapelige kvaliteten og i samfunnsnyttene i prosjektene som finansieres.

Innledere:

- Unn Sørsum, administrativ leder, Tromsø Forskningsstiftelse
- Oddveig Åsheim, seniorrådgiver, Trond Mohn forskningsstiftelse; Stiftelsen Kristian Gerhard Jebsen
- Marianne Aastebøl Minge, seksjonsleder, Kreftforeningen
- Sigrid Hegna Ingvaldsen, Fagrådgiver program, Stiftelsen DAM

KI: Erfaringer fra institusjonene

Rom: Sør-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Hiwa Målen og Dagfinn Dybvig

Regjeringens nasjonale digitaliseringsstrategi for 2024–2030 setter ambisiøse mål for offentlig sektors bruk av kunstig intelligens (KI), med forventninger om at 80 prosent av virksomhetene skal ha implementert KI innen 2025, og full implementering innen 2030. Samtidig står universitets- og høyskolesektoren (UH-sektoren) overfor betydelige økonomiske utfordringer, preget av stramme budsjetter og økende krav til omstilling.

KI blir stadig mer anerkjent som et verktøy for effektivisering, som ikke bare kan bidra til å opprettholde dagens aktiviteter, men også øke produktiviteten med færre ressurser. For mange representerer KI en mulighet til å møte fremtidens krav og frigjøre tid til mer strategiske og verdiskapende oppgaver.

Samtidig tyder mye på at implementeringen og utrulling av KI i UH-institusjoner har vært preget av utfordringer. Mange institusjoner strever med å omsette visjoner og ambisiøse strategier til konkret handling og praktisk implementering. I denne sesjonen vil vi drøfte status for dette arbeidet, belyse

barrierene som står i veien, og utforske mulige løsninger og veier videre for en vellykket integrering av KI.

Bli med og bidra til samtalen om hvordan KI kan forme fremtidens UH-sektor!»

Innledere:

- Hiwa Målen, seniorrådgiver, UiB
- Cecilie Nordbotten, seniorrådgiver, UiB
- Dagfinn Dybvig, innovasjonsleder, NTNU
- Erlend Kristiansen Haavardsholm, seniorrådgiver, UiO

Ordstyrer av panelsamtale: Linn Kristin Stølan, seksjonssjef, UiO

Forskningsrådet – nyheter om prosjektadministrasjon og -økonomi og ny søknadsportal

Rom: Hordaland (2. etasje)

Ansvarlige for sesjonen: Rune Schjøberg og Øyvind Nystøl

Forskningsrådet er fra 2025 en bruttofinansiert statlig virksomhet. Hva innebærer dette for Forskningsrådets tilskuddsmottakere? Et klart behov er å få bedre synkronisering av prosjektkostnadene som påløper hos tilskuddsmottakere og Forskningsrådets utbetaling av tilskudd for å dekke disse kostnadene. Hvordan kan vi effektivisere prosesser for utbetaling og rapportering av tilskudd? Mer effektive retningslinjer for prosjektendringer er et annet område Forskningsrådet ser på.

Forskningsrådet utvikler for tiden en ny søknadsportal. Det blir en demonstrasjon nye søknadsskjema med fokus på søknadsbudsjett og tilgangsstyring.

Innledere:

- Vidar Sørhus, avdelingsdirektør, Norges forskningsråd
- Terje Bakke, seniorrådgiver, Universitetet i Oslo
- Elin Vikane, seniorrådgiver, Norges forskningsråd
- Rune Schjøberg, spesialrådgiver, Norges forskningsråd

Lunsj

13.00-14.00

Parallellsesjon 2 tirsdag 25. mars

14.00-15.00

Shared Virtual Knowledge Transfer Office (KTO): a collaborative tool to capture innovation potential of Social Sciences, Humanities, and the Arts

Rom: Romerike

Ansvarlig for sesjonen: Rūta Žmuidzinaitė og Steinar Paulsen

**This session is
in English**

Our session will cover how a group of universities or organisations can set up a shared, virtual KTO function to accelerate academic projects and ventures, specifically in SHAPE disciplines, much faster than traditional approaches. We will present examples and novel initiatives that use a standardised approach and methodology to effectively leverage shared resources and support more innovation projects from Social Sciences, Humanities, and the Arts. By collaboratively sharing the KTO task in this way, a critical mass of otherwise unexploited projects from Social Sciences, Humanities, and the Arts can be developed, leading to an increase in efficiency while helping institutions that lack infrastructure for early-stage SHAPE spinout development.

Innledere Ūbegge representerer [SHAPE Impact Kollektiv](#):

- Christoph Kōller, the managing director, G&K
- Julian Jantke, the managing director, Kindling Ventures

Hva forventes mht. āpen forskning i sōknader om prosjektfinsiering?

Rom: Oslo

Ansvarlige for sesjonen: Hanne Silje Hauge og Herman Strōm

I denne sesjonen skal vi gi en kort innfōring om āpen forskning og kravene til EU og NFR om ā inkludere dette i prosjektsōknader. Deretter fār deltakerne tid til ā se pā noen eksempler pā sōknader og evalueringsrapporter: Hvordan er āpne forskningspraksiser beskrevet i sōknaden? Hvordan vurderte fagekspertene disse beskrivelsene? Hva bōr forskere vāre bevisste pā mht. āpen forskning nār de skriver en sōknad?

Innledere:

- Wiebke Kallweit, seniorrādgiver Universitetsbiblioteket, Nord Universitet
- Kristin Alvsvāg, seniorrādgiver Universitetsbiblioteket, Nord Universitet

Internasjonal forskningsfinsiering utenfor Horisont Europa

Rom: Nord-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Rune Schjōlberg og Steinar Paulsen

Internasjonal forskningsfinsiering er langt mer enn midler fra EUs rammeprogram. I denne sesjonen for du et overblikk over de viktigste mulighetene norske forskningsorganisasjoner. Stikkord er: EōS-midler, multilateral prosjektfinsiering blant annet Belmont-forum, Nordisk samarbeid i

NordForsk, samt Forskningsrådets finansiering av internasjonalt samarbeid gjennom bilaterale avtaler og Money follows cooperation-avtaler.

Innledere:

- Rune Vistad, avdelingsdirektør, Forskningsrådet

KI: Hvordan bruker og tenker nasjonale forskningsfinansiører om bruk av KI

Rom: Sør-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Hiwa Målen og Rune Schjølberg

Kunstig intelligens er på full fart inn i offentlig forvaltning. Forskningsrådet og Innovasjon Norge er sentrale statlige finansiører av forskning og innovasjon, hvilke tanker har de om hvordan KI vil påvirke, og allerede påvirker forvaltning av tilskudd til forskningssektoren og bidra til økt effektivitet og bedre måloppnåelse i virkemiddelapparatet. Vi får presentasjon av eksisterende og planlagte løsninger som bygger på KI. Det blir også diskusjon om hvordan man sikrer at vi tar KI i bruk på en trygg og transparent måte.

Innledere:

- Jon Løken, spesialrådgiver, Innovasjon Norge
- Christoph Imler, Innovasjon Norge
- Jon Holm, spesialrådgiver, Forskningsrådet
- Marit Øye Gjersdal, seniorrådgiver, Forskningsrådet

BOA-aktivitet og totaløkonomi: Samspill og lønnsomhet

Rom: Hordaland (2. etasje)

Ansvarlige for sesjonen: Ingse Noremsaune og Øyvind Nystøl

I denne sesjonen tar vi for oss UH - sektorens totale økonomiske virksomhet, med fokus på den økonomiske sammenhengen (Nettobidrag i BOTT), og den i stadig større grad avhengighet mellom bevilgningsøkonomien og underliggende BOA – virksomheten. Hvordan har det økonomiske risikobildet utviklet seg i sektoren de siste årene, og hvorfor? Hvorfor er det økonomiske risikobilde i UHR – sektoren annerledes enn øvrig statlig virksomhet?

Innledere: Terje Bakke, seniorrådgiver, UiO

Parallellsesjon 3 tirsdag 25. mars

15.15-16.15

En mission tilnærming til globale utfordringer: Eksempler fra Aalborg universitet og NTNU Rom: Romerike

Ansvarlige for sesjonen: Rūta Žmuidzinaitė og Herman Strøm

AAU tog i 2021 et strategisk valg om at utvikle sig til et internasjonalt anerkendt Missionsdrevet Universitet. Denne beslutning innebærer etablering av tre store 'Joint Missions' om 'Øget trivsel hos barn og unge', 'Et bæredygtigt dansk energisystem' samt 'Et sammenhengende sundhedsvæsen med fokus på digitale teknologier - samt en lang række missionsprojekter og aktiviteter, der er relatert til én eller flere af missionerne. Missioner søger at løse komplekse samfundsutfordringer gjennom etablering av nye partnerkredse, nye governance strukturer, strategiske fundingindsatser, tværvitenskapelig samarbejde - og ikke minst løbende oppbygning og styring av koordinerte missionsinitiativer i et roadmap. Indlægget vil skitsere, hvordan AAU med etablering av en 'Mission Unit' understøtter etablering og utvikling av missions-strategien fx med fokus på digital understøttelse med 'Mission Dashboard', registrering av forskning i PURE samt andre administrative systemer - men like så viktig hvordan vi arbeider med kulturendring på AAU og indarbejder en 'Culture of Change' gjennom workshops, masterclasses og læringsaktiviteter.

Innleder:

- Niels Bech Lukassen, Ph.d., Afdelingschef Missionssekretariatet, Forskningservice, Aalborg Universitet

NTNU har siden 1999 hatt tematiske satsingsområder innen strategisk viktige forskningsområder. Disse fungerer som redskap for å styrke tverrfaglig samarbeid internt og eksternt, og har som mål å bidra til sterkere forskningsgrupper, bedre posisjonering mot eksternt finansiering, samt synliggjøring av forskning og dens betydning i offentligheten. Her vil vi vise hvordan vi arbeider med dette og hvordan en slik satsing kan være en god inngang til å jobbe med større samfunnsoppdrag.

Innleder:

- Knut Robert Fossum, koordinator NTNU Samfunnsikkerhet

Hvordan utvikle en datahåndteringsplan?

Rom: Oslo

Ansvarlige for sesjonen: Steinar Paulsen og Linda Johnsen

En datahåndteringsplan er et plan som hjelper med å strukturere hvordan data samles inn, lagres og organiseres. Planen skal være en del av det å sikre data og personvern, kvalitet og gjenbruk av data i ny forskning og innovasjoner eller andre samfunnsnyttige formål. Erfaring med utvikling av, opplæring i og implementering i forskningsprosjekter vil bli diskutert og demonstrert.

Innledere:

- Helene Andreassen, førstebibliotekar, UiT
- Ane Møller Gabrielsen, førstebibliotekar, NTNU

Finansiering fra EU – Siste halvdel av Horisont Europa og veien mot neste rammeprogram

Rom: Nord-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Rune Schjølberg og Hanne Silje Hauge

Horisont Europa er nå passert halvgått løp, og Forskningsrådet er på plass for å gi en status for rammeprogrammet så langt og hva som gjenstår av muligheter for norske forsknings- og innovasjonsaktører.

EU er i full gang med å planlegge neste rammeprogram («FP10») for perioden (2028-34). Hvordan vil EUs politiske agenda påvirke FP10? Hva kan vi forvente av endringer i forhold til HE? Hvordan bør aktører, små og store, engasjere seg i utviklingen av og planlegge for deltakelse i programmet?

Innledere:

- Inger Midtkandal, spesialrådgiver, Norges forskningsråd
- Tom-Espen Møller, spesialrådgiver, Norges forskningsråd
- Inga Elizabeth Bruskeland, seniorrådgiver, Norges forskningsråd

KI: Praktisk bruk av KI

Rom: Sør-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Hiwa Målen og Dagfinn Dybvig

Hvordan kan kunstig intelligens (AI) effektivisere og forbedre arbeidet i universitets- og høyskolesektoren? Denne parallellsesjonen ser nærmere på hvordan AI kan brukes strategisk av både forskere og administrativt ansatte. Gjennom praktiske eksempler og interaktive øvelser får deltakerne innsikt i hvordan AI kan styrke forskning, støtte administrative prosesser og fremme kreativitet.

Sesjonen belyser også hvordan AI kan organiseres og brukes systematisk, både nasjonalt og internasjonalt. Blant temaene som diskuteres er etableringen av en tematisk gruppe for AI under EARMA, samt opprettelsen av en nasjonal tematisk gruppe under NARMA. Deltakerne vil få en oversikt over EUs syn på AI-bruk i forskning, og en praktisk innføring i AI-verktøy, inkludert prompt engineering med eksempler tilpasset ulike roller i sektoren.

Bli med og utforsk hvordan AI kan bli en uvurderlig ressurs i din arbeidshverdag!

Innledere:

- Hiwa Målen, seniorrådgiver, UiB
- Erlend Kristiansen Haavardsholm, seniorrådgiver, UiO

Eksempel fra BOTT-universitet: Hvordan kan økonomiløsningene bidra til god kontroll på totaløkonomien ved omfattende BOA-aktivitet?

Rom: Hordaland (2. etasje)

Ansvarlige for sesjonen: Ingse Noremsaune og Øyvind Nystøl

Denne sesjonen vil fokusere på hvordan BOTT-universitetenes felles standardiserte systemer og løsninger bidrar til å følge både enkeltprosjekt fra søknad til avslutning, til også å kunne gi bedre kontroll på den totale BOA-aktiviteten og dens påvirkning på totaløkonomien.

Innledere:

- Kari Eidsheim, seksjonssjef, UiB

Parallellsesjon 4 tirsdag 25. mars

16.30-17.30

Folkeforskning og stakeholder involvement

Rom: Romerike

Ansvarlige for sesjonen: Herman Strøm og Rūta Žmuidzinaitė

Folkeforskning handler om å engasjere og involvere folk som ikke har forskerbakgrunn i forskning eller i samarbeid med forskere eller forskingsinstitusjoner. Folkeforskning (citizen science) har fått økt oppmerksomhet de siste årene, ikke minst innen EUs rammeprogram. Folkeforskning er ikke bare en vitenskapelig metode for å samle inn data, men kan også sette folk flest i stand til å bruke innsamlede data til å påvirke lovgivning og regionale og lokale beslutninger. I denne sesjonen presenteres de grunnleggende prinsippene innen folkeforskning. Videre ser vi på utviklingstrekk innen folkeforskning i Norge og EU – hva anses å være potensialet, men også utfordringene med folkeforskning? Hva er status for finansiering av folkeforskning i Norge?

Innleder:

- Thomas Evensen, spesialrådgiver, Forskningsrådet

Folkeforskning som praksis for sosial ansvarlighet

Gjennom involvering av lokalsamfunn, samskapende utstillinger og samarbeid med frivilligheten kan museene engasjere innbyggerne i forskningsprosessen. For å lykkes kreves det vilje og en forankring som fremmer deltakelse, der ansatte, frivillige og lokalsamfunn bidrar med systematisk kunnskap og erfaring. Ledelsen og forskningsadministrasjonen må støtte disse initiativene for at folkeforskning skal bli en integrert del av museets praksis. Ved å fokusere på etikk og bred deltakelse kan museene berike sin forskning, bygge tillit i samfunnet og fremme bærekraftig utvikling – og sosial ansvarlighet. Folkeforskning kan dermed styrke museenes som arenaer for kritisk refleksjon og tverrfaglig samarbeid.

Innleder:

- Marianne Løken, direktør forskning og utvikling, Østfoldmuseene

Forskningsdata og policy

Rom: Oslo

Ansvarlige for sesjonen: Linda Johnsen og Steinar Paulsen

Alle universitet skal ha en policy for data. Hensyn som bør ivaretas i en policy vil bli diskutert. Dette for å sikre at data deles og kan gjenbrukes etter forpliktelsene i FAIR prinsippene (Findable, Accessible, Interoperable og Reusable). Dette for å oppnå forskning av høy kvalitet. For etterleve FAIR-prinsippene må forskerne ha tilgang til datainfrastrukturer som muliggjør gjenbruk av data av høy kvalitet.

Innledere:

- Dag-Even Martinsen Torsøe, spesialbibliotekar, USN
- Rasmus Kvaal Wadremann, seniorrådgiver, Forskningsrådet

Søkeverktøy for finansieringsmuligheter internasjonalt

Rom: Nord-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Ingse Noremsaune og Hanne Silje Hauge

Det finnes flere verktøy som spesialiserer seg på forskningsfinansiering og som hevder de kan hjelpe universiteter og høyskoler med å oppdage finansieringsmuligheter over hele verden. En utfordring er at disse verktøyene er relativt dyre. Kollegaer i Sverige og Danmark vil dele sine erfaringer med Research Professional, og NTNU med ResearchConnect.

Innledere:

- Jens Rohloff, seniorrådgiver, NTNU
- Mads Lykke Berggreen, chefkonsulent, VIA University College
- Tove Kvarnström, senior coordinator, Linköpings universitet

KI: Fremtidskompetanse

Rom: Sør-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Hiwa Målen og Dagfinn Dybvig

I denne sesjonen vil Hiwa, Sjouke og Erlend gi en kort innføring i deres egen KI-reise, inkludert refleksjoner om etikk, strukturelle og institusjonelle utfordringer, nasjonale og internasjonale nettverk og, ikke minst, krydret med konkrete eksempler på bruk av KI i eget arbeid.

I tillegg vil de prøve å se litt fremover. Hvordan kan vi forvente at fremtidens forskningsrådgiveres arbeid forbedres, forenkles og utfordres med den nye teknologien?

Innledere:

- Hiwa Målen, seniorrådgiver, UiB
- Erlend Kristiansen Haavardsholm, seniorrådgiver, UiO
- Sjouke Kuipers, seniorrådgiver, UiB

Ordstyrer: Nichole Elgueta Silva - NARMAs kompetanseprogram

TDI-modellen – en lettfattet gjennomgang

Rom: Hordaland (2. etasje)

Ansvarlige for sesjonen: Rune Schølberg og Øyvind Nystøl

I denne sesjonen vil det bli gjennomgått hovedprinsippene i UHRs TDI-modell - etter oppdateringene våren 2023, og hvordan totale indirekte kostnader i henhold til modellen blir fordelt. Det vil i den forbindelse bli diskutert noe om de forutsetninger som må gjøres i forbindelse med beregningen av TDI-satsene, og hvordan noen typiske spørsmål som kan komme om satsene, bør besvares.

Innledere:

- Terje Ruud, prosessansvarlig BOA-prosessen, NTNU

Aperitiff 19.00

Konferansemiddag 19.30

Parallellsesjon 5 onsdag 26. mars

09.00-10.00

Rekruttering av barn og unge til forskning

Rom: Romerike

Ansvarlige for sesjonen: Rūta Žmuidzinaitė og Herman Strøm

Å rekruttere tilstrekkelig med kvalifiserte deltakere til et forskningsprosjekt er avgjørende for å sikre gyldige og pålitelige resultater. God og effektiv rekruttering bidrar også til å spare ressurser, samtidig som den sikrer at studien gjennomføres innenfor planlagt tidsramme og budsjett. Rekruttering kan imidlertid være en utfordrende og vanskelig oppgave. I denne sesjonen vil vi presentere vanlige hemmere for rekruttering, og legge frem flere "hands-on" eksempler på hvilke rekrutteringsstrategier som har fungert - og hvilke som ikke har fungert – i rekrutteringsprosessen til noen av våre kliniske forskningsprosjekter.

Målgruppe: Ledere, rådgivere, forskningsadministratorer med arbeidsoppgaver og interesse for rekruttering til forskningsprosjekter

Innledere:

- Görel Eriksson Bringedal, faglig leder for forskningslogistikk, NUBU
- Line Ragna Aakre Karlsson, forskningskoordinator, NUBU
- Hildegunn Elstad Christiansen, forskningskoordinator, NUBU

Nordiske perspektiver på forskningsadministrasjonens rolle

Rom: Oslo

Ansvarlige for sesjonen: Ragnar Lie og Hanne Silje Hauge, i samarbeid med NARMAs nordiske søsterorganisasjoner.

**This session is
in English**

Sesjonen er på engelsk, men gruppearbeid vil kunne skje på norsk, m eng oppsummering

Sesjonen er en oppfølging av en workshop fra mandag 24.3. om hvordan de nordiske foreningene kan samarbeide.

Fokus her er å involvere NARMAs medlemmer i nordiske perspektiver på forskningsadministrasjon, (likheter og forskjeller), samt å fokusere på 1-2 konkrete utfordringer. Hvordan håndteres disse i de ulike nasjonale kontekster og i ulike institusjonstyper.

The focus here is to involve NARMA members in Nordic perspectives on research administration (similarities and differences), as well as to focus on 1-2 specific challenges. How are these handled in the different national contexts and in different types of institutions?

Moderator: Ragnar Lie

Agenda:

- Status Nordic ARMAs – Organisation, membership, activities
- How do we deal with new uncertainties (from USA to China) in the different Nordic countries, e.g. security vs open science and international collaboration – Intro by Anu Juslin
- New technologies, incl. AI. Mutual exchange in approaching in research (-administration) Intro by Mads Lykke Berggren
- Cooperation and mutual learning. Future exchange programs for RMAs (e.g. MSCA/ERASMUS) in the framework of ERA? Intro by Nik Claesen

Innledere:

- Mads Lykke Berggren, Team leader, Project Development, VIA University College / DARMA
- Ragnheiður Hulda Proppe, Director of research, University of Iceland / IceARMA
- Anu Juslin, Head of unit Research and Innovation Services, Tampere university / FinARMA
- Tove Kvarnström, koordinator, Lindkjöpings universitet / SWARMA
- Kayode Adekunle, Blekinge Tekniska Högskola / SWARMA
- Hanne Silje Hauge, seniorrådgiver, Nord University / NARMA
- Nik Claesen, Managing director, EARMA

MSCA Postdoktorer – Hvorfor og hvordan?

Rom: Nord-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Ingse Noremsaune og Rune Schjøberg

Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) er et program under Horizon Europe som støtter forskerutdanning og karriereutvikling. Programmet er oppkalt etter Marie Skłodowska-Curie og har som mål å fremme internasjonal, tverrfaglig og tverrsektoriell mobilitet blant forskere. Sesjonen setter søkelys på MSCA Postdoctoral Fellowship (PF). Det viser seg at målrettet innsats gir økt suksess

i MSCA. Så, hvordan mobiliserer vi til økt deltakelse i MSCA PF? Hva er motivasjonen for postdoktoren, den faglige veilederen og institusjonen til å satse på MSCA PF?

Innledere:

- Theresa Mikalsen, seniorrådgiver, UiT
- Hilde Hvistendahl, seniorrådgiver, UiO
- Per Magnus Kommandantvold, spesialrådgiver, Forskningsrådet

Bruk av KI i kontraktsarbeid for jurister i forskningsadministrasjon (Del 1)

Rom: Sør-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Steinar Paulsen og Hiwa Målen

Kunstig intelligens (KI) kan være et verdifullt verktøy for jurister som jobber i forskningsadministrasjonen, og kan bidra til en mer effektiv saksbehandling, forutsatt at verktøyene blir brukt på en riktig måte.

Ved å benytte KI-verktøy kan jurister effektivisere ulike oppgaver som eksempelvis dokumentgjennomgang, kontraktsanalyse, språkvask etc. Slike verktøy kan med de rette forutsetningene bidra til en økt produktivitet. Til tross for de potensielle fordelene kan bruk av KI også skape noen utfordringer. Dette nødvendiggjør behov for tilstrekkelig opplæring, tilpasning til nye teknologier, andre måter å jobbe på samt fokus på datasikkerhet og etiske implikasjoner for å nevne noe. Bevisstgjøring rundt ansvarlig bruk av KI er derfor viktig. I denne sesjonen vil det presenteres noen utgangspunkter om ansvarlig bruk av KI som verktøy for jurister som jobber innen forskningsadministrasjon.

Målgruppe: Jurister og andre som jobber med kontrakter og lignende innen forskningsadministrasjon.

Innledere:

- Monica Nielsen Øen, juridisk seniorrådgiver, IT avdelingen UiB
- Eivind W. Heitmann, juridisk seniorrådgiver/fagleder kontrakt, Forsknings- og innovasjonsavdelingen UiB
- Merete Endestad, juridisk seniorrådgiver, Forskningsadministrativ avdeling NHH

Kunstnerisk utviklingsarbeid og NOR-CAM

Rom: Hordaland (2. etasje)

Ansvarlige for sesjonen: Øyvind Nystøl og Linda Johnsen

Forslag til NOR-CAM rammeverk for kunstnerisk utviklingsarbeid, som gjelder evaluering av fagansattes kompetanse innen kunstnerisk utviklingsarbeid.

Innledere:

- Kjetil Solvik (NMH) og Jostein Gundersen (UiB)

Parallellsesjon 6 onsdag 26. mars

10.15-11.15

Trenger universiteter og høyskoler lokale forskningsetiske komitéer for prosjektvurderinger?

Rom: Romerike

Ansvarlige for sesjonen: Hanne Silje Hauge og Linda Johnsen

Forskerne har ansvar for at deres forskning følger etiske normer og retningslinjer, og for en del planlagte prosjekter er det i tillegg enten et krav om ekstern godkjenning, eller et behov eller et ønske fra institusjonen om en vurdering fra andre enn forskerne selv. I tillegg er det stadig flere tidsskrifter som i forkant av publisering krever dokumentasjon på forskningsetisk vurdering.

Flere universiteter og høyskoler har opprettet forskningsetiske komiteer for prosjekter som ikke krever forhåndsgodkjenning av Regional etisk komité (REK), men som fortsatt kan berøre sårbare grupper eller utsetter deltakerne for fysisk eller psykisk risiko. Ny teknologi som kunstig intelligens og avanserte analyseteknikker kan i tillegg skape stadig mer komplekse forskningsetiske dilemmaer.

Kan lokale etiske komiteer møte disse utfordringene uten å utfordre den akademiske friheten? Hvordan sikrer man uavhengighet og unngår at komiteene blir hvileputer for forskere og veiledere?

I denne sesjonen deler tre institusjoner sine erfaringer med etablering og organisering av forskningsetiske komiteer. Hva er deres mandat, sammensetning og arbeidsformer? Hvordan kan lokale komiteer styrke forskningsetikken i praksis?

Målgrupper: Medarbeidere og ledere som jobber med forskningsetikk, og alle andre interesserte.

Innledere:

- Anne Sofie Lofthus, seniorrådgiver, sekretær i Komité for forskningsetikk ved Universitetet i Innlandet.
- Kaja Stene, seniorrådgiver, Norges idrettshøgskole, sekretær for Etisk komité ved NIH
- Elina Vinberg, seniorrådgiver, Det Utdanningsvitenskapelige fakultet, UiO. Koordinator for Arbeidsgruppe for forskningsetisk komité ved UV-fak.

Strengthening careers for RMAs in Europe and Norway – From ERA 17 to ERA 22

Rom: Oslo

Ansvarlige for sesjonen: Ragnar Lie og Hiwa Målen

Sesjonen er på engelsk, men gruppearbeid vil kunne skje på norsk, m eng oppsummering

**This session is
in English**

Denne parallell-sesjonen vil utforske fremgangen innen forskningsstøtte i Europa og Norge etter to år med ERA action 17, som har som mål å styrke den strategiske kapasiteten til offentlige forskningsutførende organisasjoner i Europa. Mye tyder på at dette ERA-tiltaket blir videreført, og sesjonen vil se på utviklingen i det politiske landskapet både i Europa og Norge, og belyse hvordan disse endringene gjenspeiles i NARMAs arbeid i Norge, bl.a. i planene om et videreutviklet kompetanseprogram for de neste tre årene.

Vi har invitert bidragsytere fra EU-kommisjonen til å kaste lys over hvor vi kommer fra og hvor vi er på vei, samt representanter fra CARDEA og RM Roadmap, diskutere rammeverket for kompetanse og karriereutvikling innen forskningsadministrasjon. Kunnskapsdepartementet vil også inviteres for å bidra med innsikt i hvordan dette ERA-tiltaket kan ses i lys av hele politikkagendaen i Norge, og hva som kan være NARMA og UHRs rolle.

Innledninger og gruppearbeid

Innledere:

- Giulia Carpineti, Consultant, DG Research and Innovation, European Commission Participates Digitally
- Olivia O'Leary, the CARDEA team of the UCC
- Nik Claesen, RM Roadmap, EARMA

Hvordan utvikle et godt karriereveiledningstilbud for forskere?

Rom: Nord-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Øyvind Nystøl og Rune Schølberg

Fra 2024 må alle universiteter og høyskoler tilby karriereveiledning til sine ph.d.-stipendiater og postdoktorer. Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) har utviklet et «Rammeverk for karriereveiledning for forskere i tidlig karrierefase», som skal være et nyttig verktøy for utvikling av et godt og relevant tilbud karriereveiledningstilbud. Kom på denne workshoppen og lær mer om rammeverket og om hvordan jobbe for å tilby god karriereveiledning til forskerne ved deres institusjon.

Innledere:

- Tonje Gravås, HK-dir

Bruk av KI i kontraktsarbeid for jurister som jobber innen forskningsadministrasjon (Del 2)

Rom: Sør-Norge

Ansvarlige for sesjonen: Steinar Paulsen og Ingse Noremsaune

Kunstig intelligens (KI) kan være et verdifullt verktøy for jurister som jobber i forskningsadministrasjonen, og kan bidra til en mer effektiv saksbehandling, forutsatt at verktøyene blir brukt på en riktig måte.

Ved å benytte KI-verktøy kan jurister effektivisere ulike oppgaver som eksempelvis dokumentgjennomgang, kontraktsanalyse, språkvask etc. Slike verktøy kan med de rette forutsetningene bidra til en økt produktivitet. Til tross for de potensielle fordelene kan bruk av KI også skape noen utfordringer. Dette nødvendiggjør behov for tilstrekkelig opplæring, tilpasning til nye teknologier, andre måter å jobbe på samt fokus på datasikkerhet og etiske implikasjoner for å nevne noe. Bevisstgjøring rundt ansvarlig bruk av KI er derfor viktig. I denne sesjonen vil det presenteres noen utgangspunkter om ansvarlig bruk av KI som verktøy for jurister som jobber innen forskningsadministrasjon.

Målgruppe: Jurister og andre som jobber med kontrakter og lignende innen

forskningsadministrasjon.

Innledere:

- Monica Nielsen Øen, juridisk seniorrådgiver, IT avdelingen UiB
- Eivind W. Heitmann, juridisk seniorrådgiver/fagleder kontrakt, Forsknings- og innovasjonsavdelingen UiB
- Merete Endestad, juridisk seniorrådgiver, Forskningsadministrativ avdeling NHH

NTNUs pilot for rapportering og formidling av impact - nye veiledere

Rom: Hordaland (2. etasje)

Ansvarlige for sesjonen: Dagfinn Døhl Dybvig og Rūta Žmuidzinaitė

Det strategiske fokuset på å demonstrere de økonomiske, samfunnsmessige og kulturelle fordelene av forskningsaktivitetene som utføres innenfor høyere utdanningsinstitusjoner, blir stadig mer sentralt på agendaen for moderne universiteter av flere grunner. Selve begrepet "impact" refererer til måtene forskningen har en konkret og positiv effekt på samfunnet (f.eks. økonomisk vekst, forbedret folkehelse og velvære, sosial velferd, samt klima- og biodiversitetsbevaring). Behovet for å dokumentere positive samfunnsmessige effekter av universitetsforskning krever, blant andre organisatoriske utfordringer, også nye og forbedrede måter for forskere å dokumentere effekten av sin forskning på.

Professor Kaloudis leder NTNUs utvikling av veiledere for å rapportere impact av forskning ved institusjonen, og han vil i denne sesjonen formidle erfaringer fra utviklingsarbeidet.

Innleder:

- Aristidis Kaloudis, professor i Industriell innovasjon ved Institutt for informasjonssikkerhet og kommunikasjonsteknologi, NTNU

Plenumssesjon onsdag 26. Mars: 11.45-13.00

Brilliant Failures: Working together, failing together, learning together

Rom: Norgessalen

Ansvarlige for sesjonen: Rūta Žmuidzinaitė

**This session is
in English**

In his presentation, Paul Iske will introduce the Institute of Brilliant Failures to stress the importance of (joint) experiments and the need to accept risk and learn from experiences with projects that didn't produce the results people were aiming for. Of course, we want to avoid failure. However, in our dynamic and complex world, failing is not only inevitable, but also an essential learning process. This is especially true for the world of research. Einstein already said: "If we knew what we're doing, we wouldn't call it research, would we?" So, the question is: when are we allowed to fail? Do we experience and contribute to the required Psychological Safety that is required to take risk and accept different outcomes than expected? Where everyone agrees that we should learn from our failures, no one tells how to do this. The Institute of Brilliant Failures has developed a method and some tools to extract the lessons learned and make it possible to use them at another moment, at another place. By doing so, we can develop 'Failure Intelligence'.

Innleder:

- Paul Iske, Professor at Maastricht University (the Netherlands), founder and Chief Failure Officer (CFO) of the 'Institute of Brilliant Failures' (www.brilliantfailures.com)