

Tilskuddsforvaltningen i Forskningsrådet

Ny organisering og samspill med
forskningssektoren

Vidar Sørhus, Forskningsrådet, 13. mars 2024

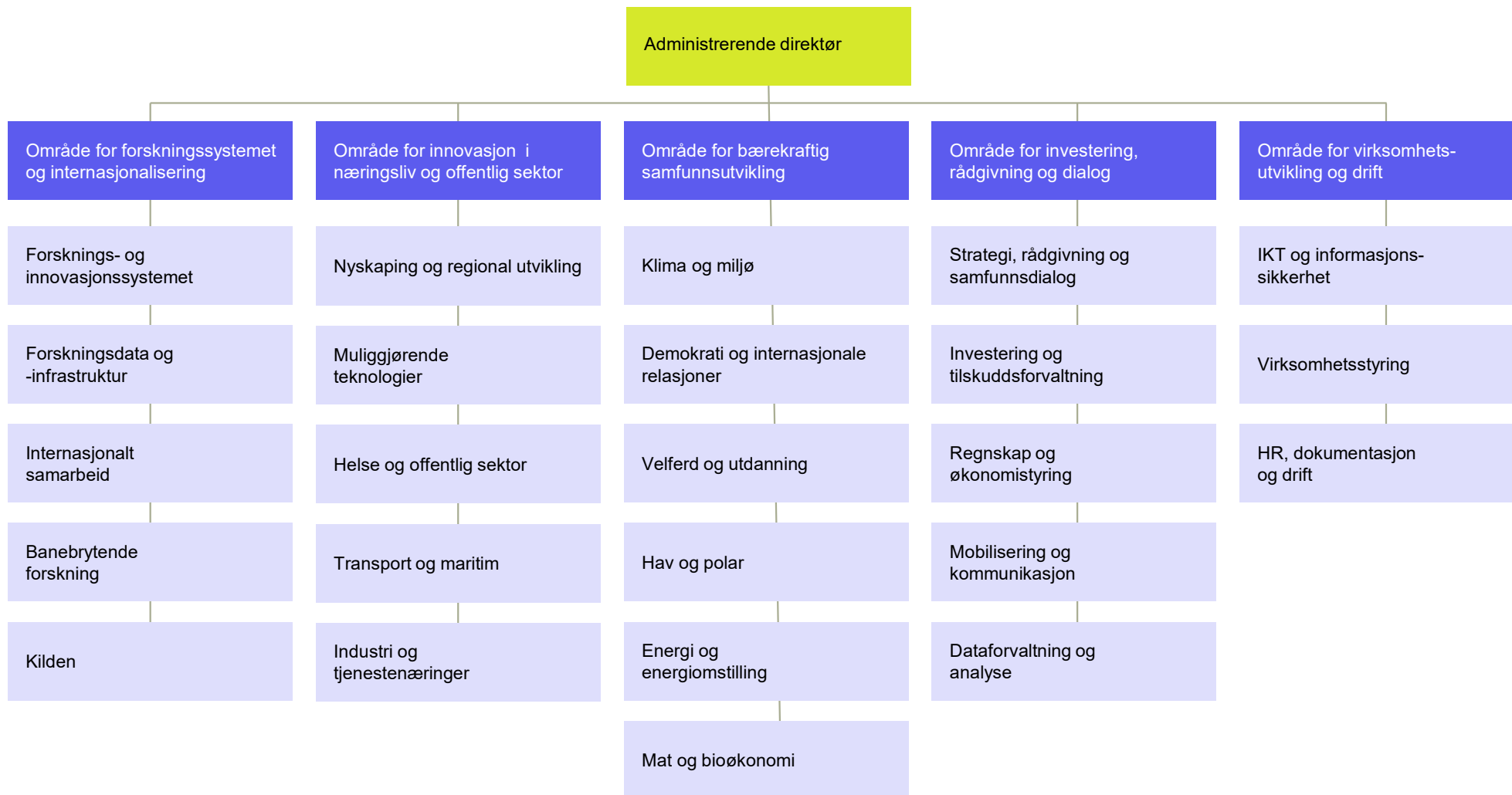


1. Bakgrunn
2. Ny organisering av tilskuddsforvaltningen i Forskningsrådet
3. Risikobasert oppfølging av tilskudd og tilskuddsmottakere
4. Samspill mellom Forskningsrådet og institusjonene
5. Hva skal til for å lykkes?

Viktige drivere for endringene i Forskningsrådets tilskuddsforvaltning

- Krav til effektivisering – mindre ressurser per FoU-krone
- Digitalisering – nytt sakssystem
- Høyere forventninger – kunnskapsbasert utvikling av virkemidler
- Forsknings- og innovasjonssystemet er i kontinuerlig endring

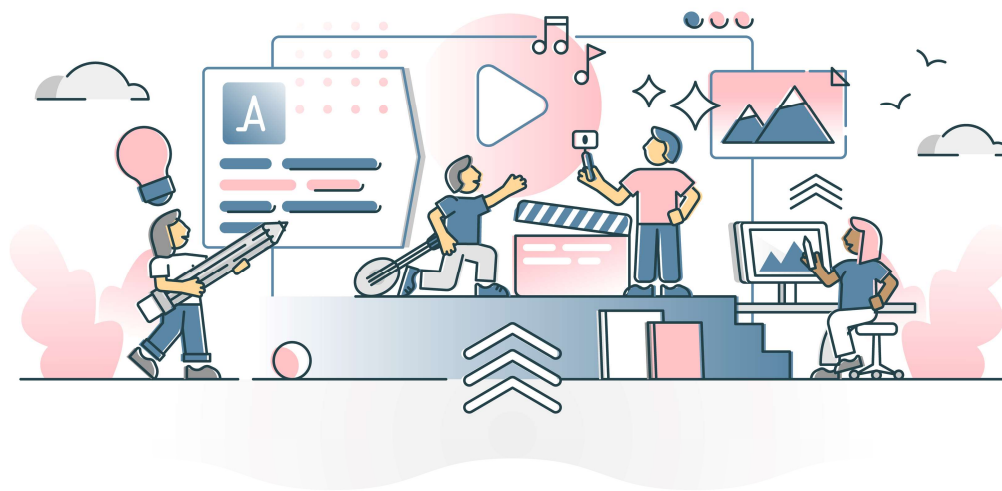






Hva vil vi oppnå med ny organisering av tilskuddsforvaltningen i Forskningsrådet?

- Bedre og mer effektiv bruk av relevant fagkompetanse
 - i. i søknadsbehandling
 - ii. i porteføljestylingen
 - iii. i rådgivningen
- Effektivisering av prosesser med automatisering, standardisering, spesialisering og sentralisering
- Mer arbeid på aggregert nivå
 - i. oppfølging av måloppnåelse for porteføljer og ordninger
 - ii. helhetlig porteføljestyling og felles brukerfront
- Oppfølging av tilskuddsmottakere kan erstatte deler av oppfølgingen av enkelttilskudd





Styring og kontroll



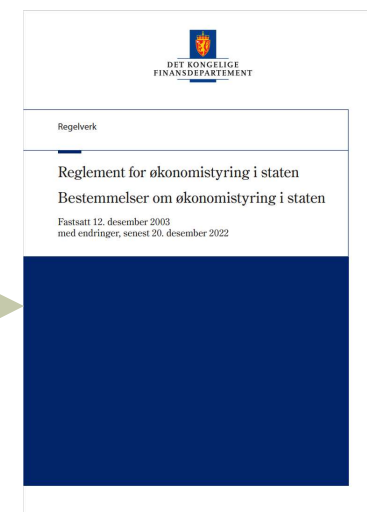
... skal ha god kontroll med hele prosessen

– fra bevilgning fra departementer til oppnådde forskningsresultater, virkninger og effekter i forskningsmiljøene

Sammen skal vi sørge for

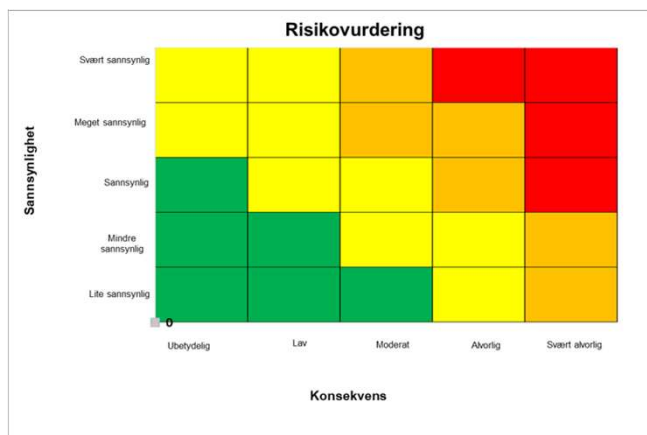
- at det vi gjør er målrettet (sett opp mot mål for forskningen)
- at det vi gjør er kostnadseffektivt (for alle virksomhetene)
- tilstrekkelig styringsinformasjon og forsvarlig beslutningsgrunnlag (i alle virksomhetene)
- at lover og regler etterleves, herunder krav til god forvaltningsskikk, habilitet og etisk adferd (i alle virksomhetene)

I tillegg skal vi sikre at misligheter og økonomisk kriminalitet forebygges og avdekkes (i alle virksomheter)



Styring, oppfølging, kontroll og forvaltning må tilpasses **virksomhetenes** egenart samt risiko og vesentlighet

Prosjektoppfølging – hva gjør Forskningsrådet?



Risiko for at virksomheten:

1. ikke jobber mot målet
2. ikke kjenner til og dermed bryter med lover og regler
3. bevisst bruker tilskuddet til noe annet enn det som er "avtalt"

Virksomheter vurdert til å ha

Lav risiko 80%

- a. Enkel rapportering
- b. Ingen detaljkontroll av den enkelte rapport
- c. Kontrolleres på stikkprøvebasis

Middels risiko 15%

- a. Enkel rapportering
- b. Overvåkes

Høy risiko 5%

- i. Enkel rapportering – flere rapporteringsfrister
- ii. Utvidet rapportering
- iii. Grundig kontroll

Styring, oppfølging, kontroll og forvaltning må tilpasses **virksomhetenes** egenart samt risiko og vesentlighet

Hvordan planlegger Forskningsrådet å bruke risikomodellen?

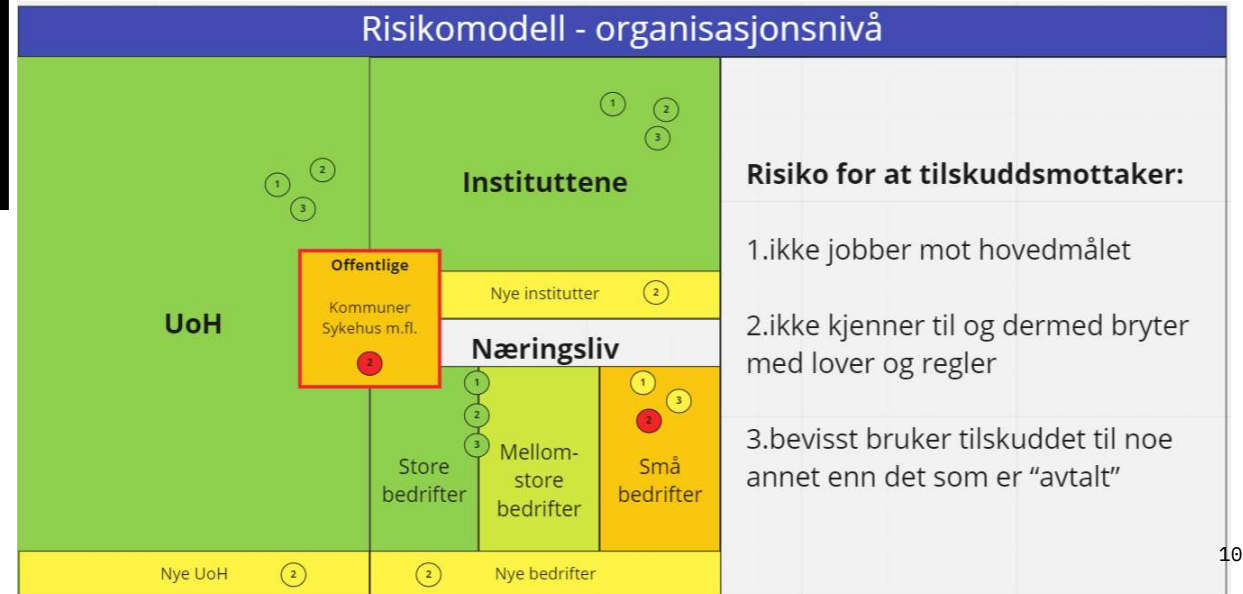
Risikovurdering på virksomhets-/organisasjonsnivå

Tabellen nedenfor er et eksempel på hvordan man kan klassifisere prosjekter ved revidering av søknad basert på ulike egenskaper ved prosjektet og tilskuddsmottaker (tall er bare eksempler).

Utgangspunkt for klassifisering	80%	15%	5%
Prosjektleder	UH, institutt	Bedrift	Oppstartsbedrift
Prosjektstyring	Profesjonell	Erfaren	Nybegynner
Kompleksitet - statsstøtte	uten	med	med
Kompleksitet - antall partnere	1-2	2-5	>5
Kompleksitet - størrelse	<10 MNOK	10-50 MNOK	>50 MNOK
Historikk VMA	god erfaring	har gjort flere feil	varsling/mislighold

Hvilken oppfølging og kontroll (kontrollregime) som ligger til hver risikogruppe vil være avhengig av betingelser og vilkår gitt i tildelingene. Derfor blir det viktig å tenke gjennom prosjektoppfølgning når vi utvikler nye støtteordninger og utlysninger, og hvilke betingelser og vilkår vi legger inn i tilskuddsbrevene (kontraktene).

Vår risikovurdering trinn 1





Se statistikken

Hvordan tildelingene fordeler seg på institusjoner, fylker, fagområder o.l....

Se prosjektene

...eller se sammendrag og annen informasjon om prosjektene i utvalget ditt

Søk i kategorier og fritekst



kr 12,8 mrd. fordelt på 5 737 antall prosjekter

13.03.2024

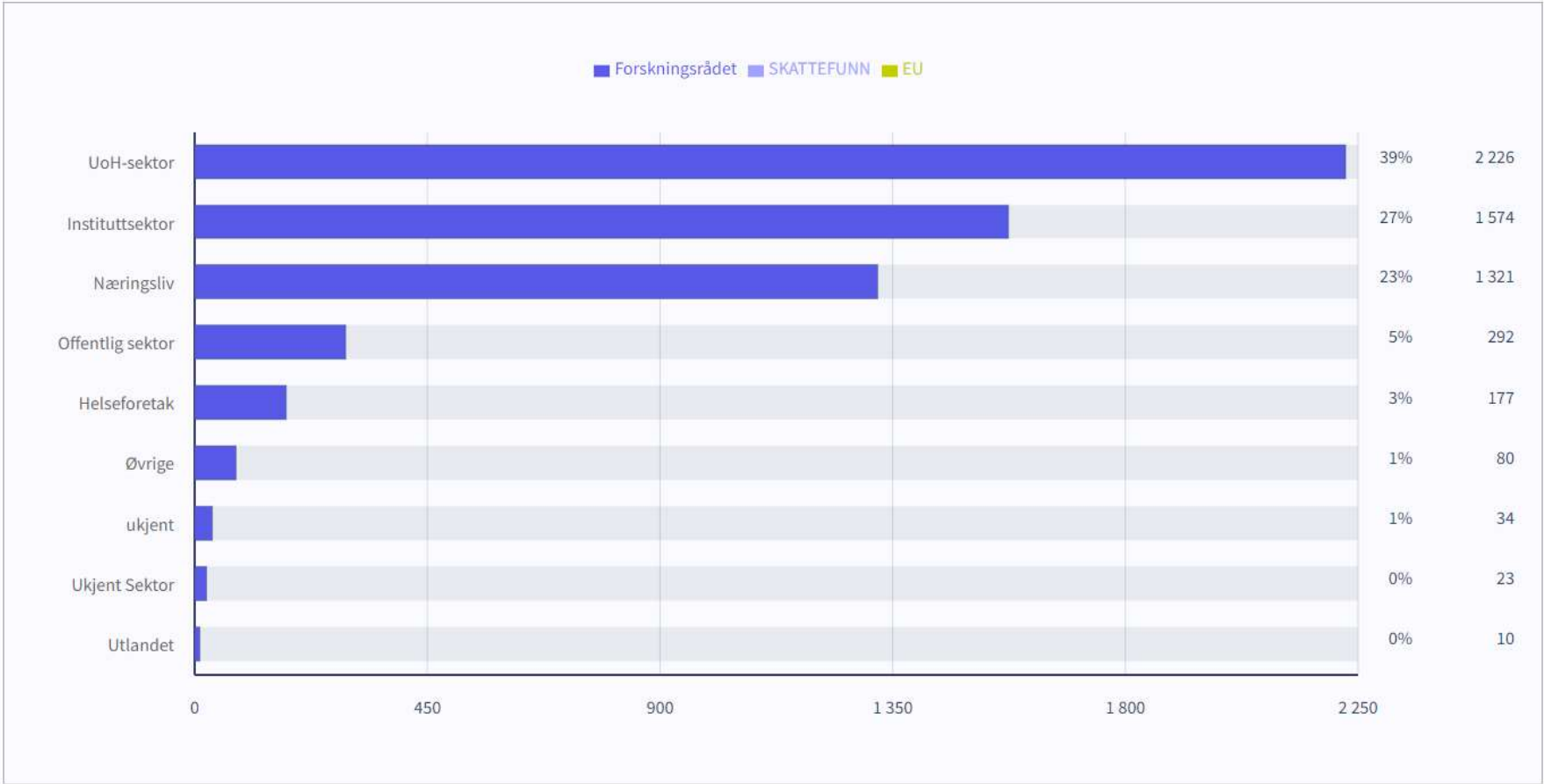
Visning

Antall prosjekter

Fordelt på

Organisasjon

Organisasjon



kr 4,7 mrd. fordelt på 2 226 antall prosjekter

Visning

Antall prosjekter



Fordelt på

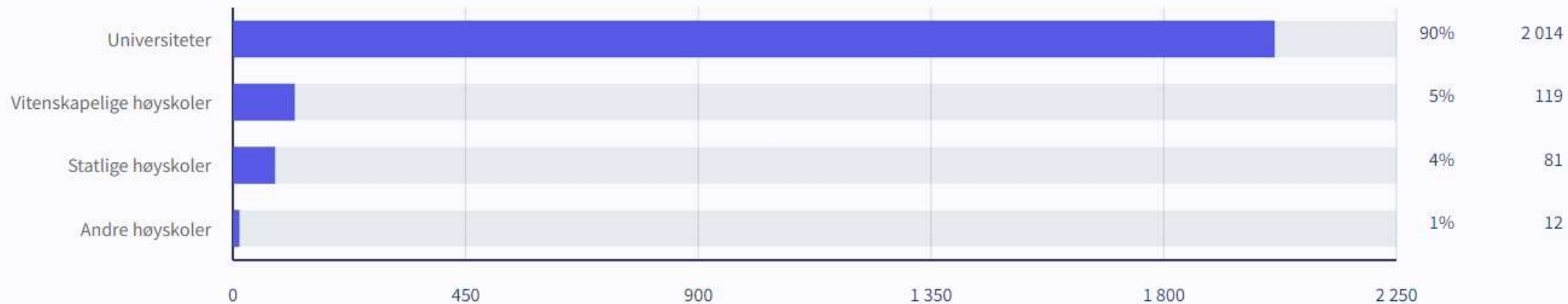
Organisasjon



← Organisasjon

UoH-sektor

Forskningsrådet SKATTEFUNN EU





kr 4,4 mrd. fordelt på 2 014 antall prosjekter

13.03.2024

Visning

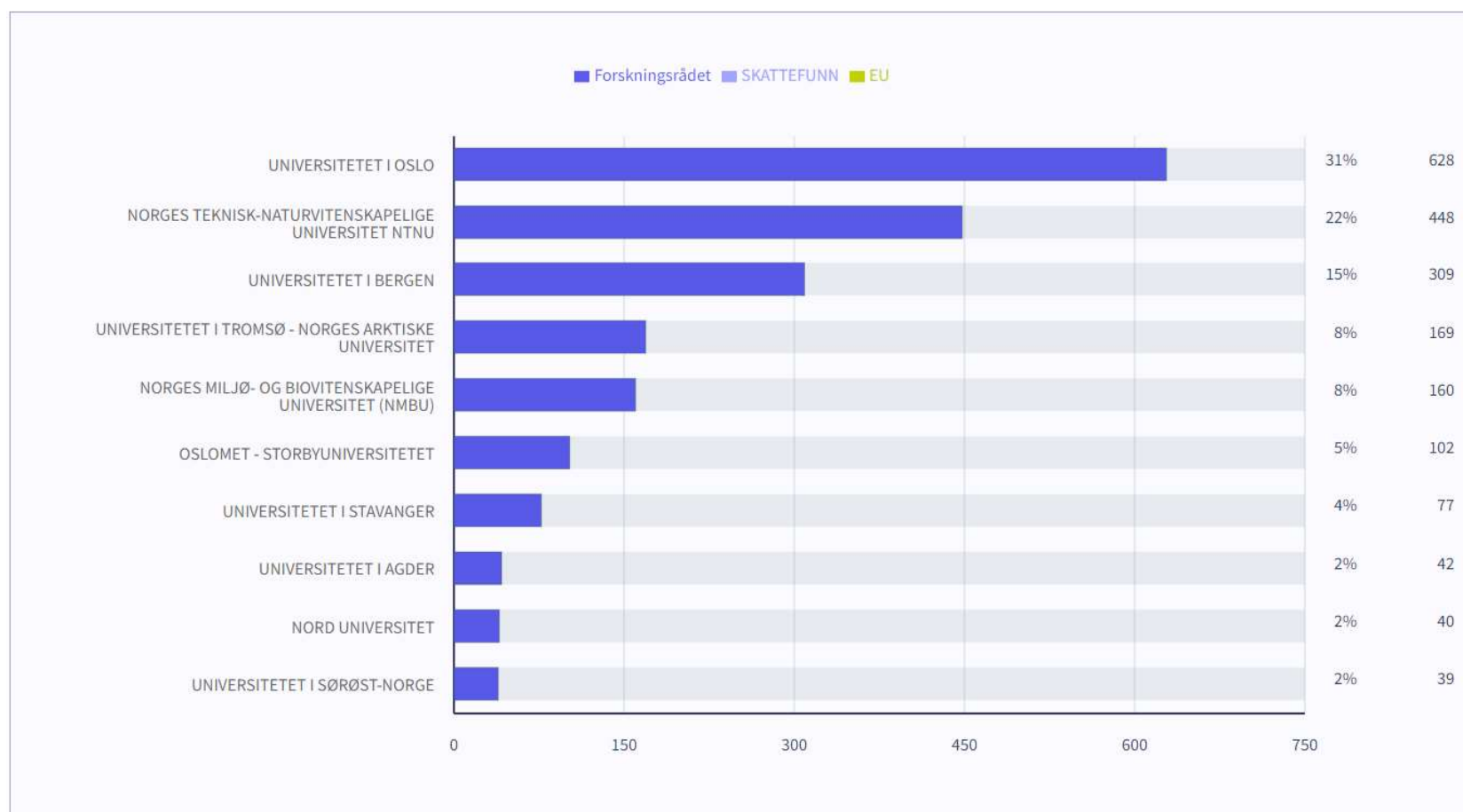
Antall prosjekter

Fordelt på

Organisasjon

← UoH-sektor

Universiteter





kr 377,3 mill. fordelt på 169 antall prosjekter

13.03.2024

Visning

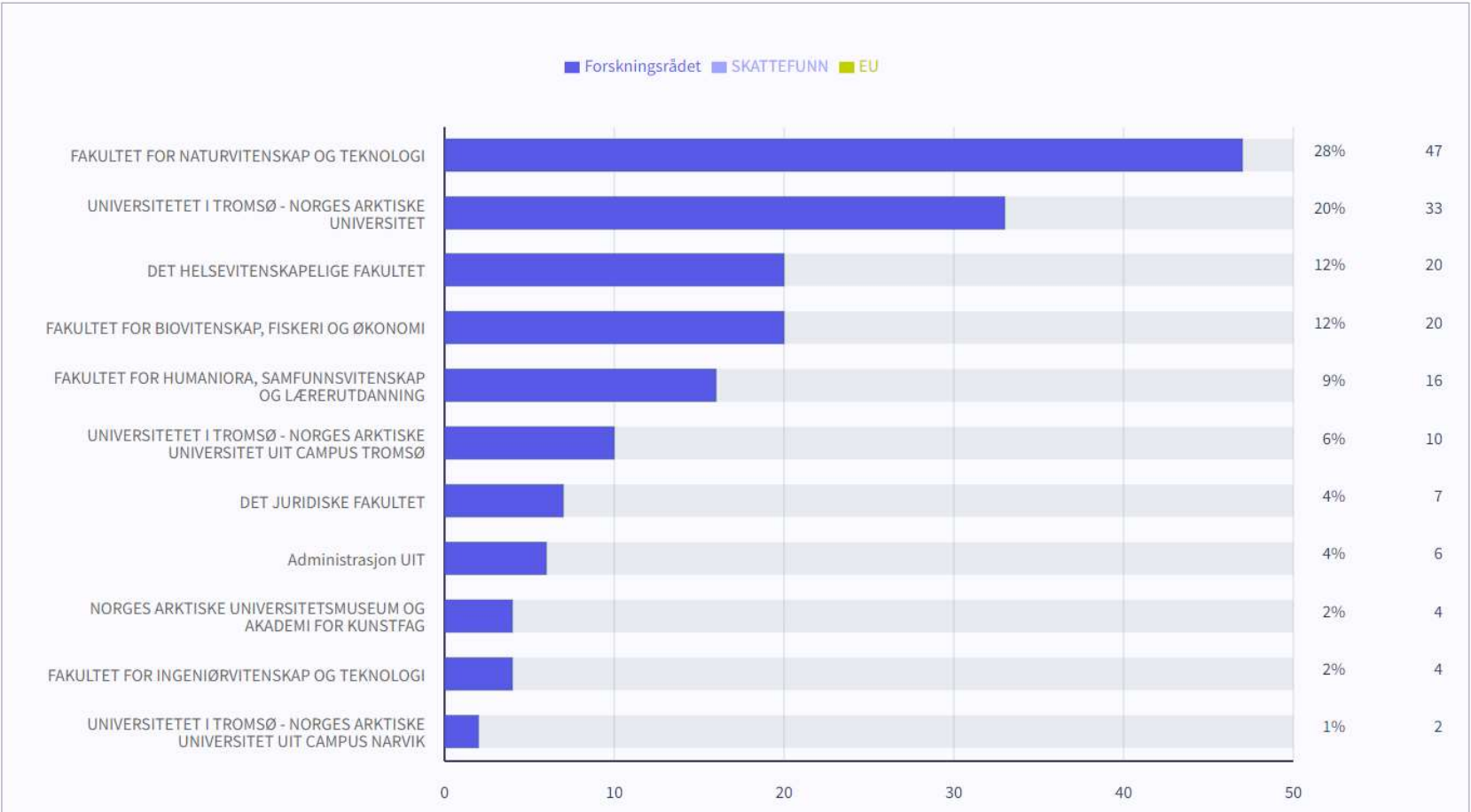
Antall prosjekter

Fordelt på

Organisasjon

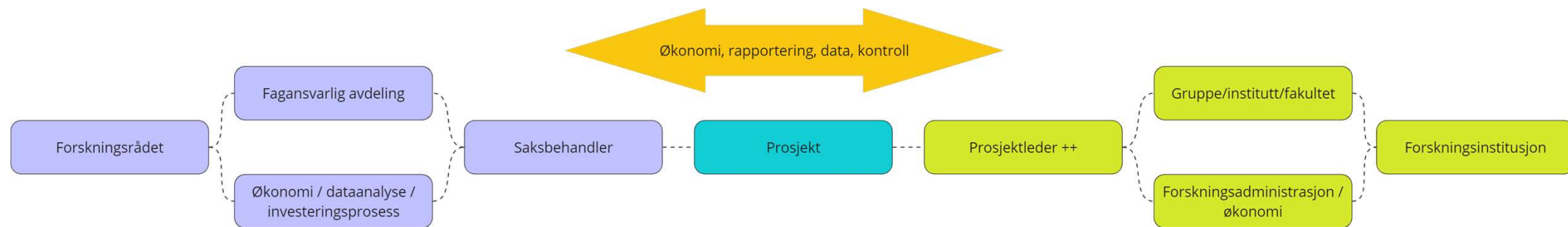
← Universiteter

UNIVERSITETET I TROMSØ - NORGES ARKTISKE UNIVERSITET

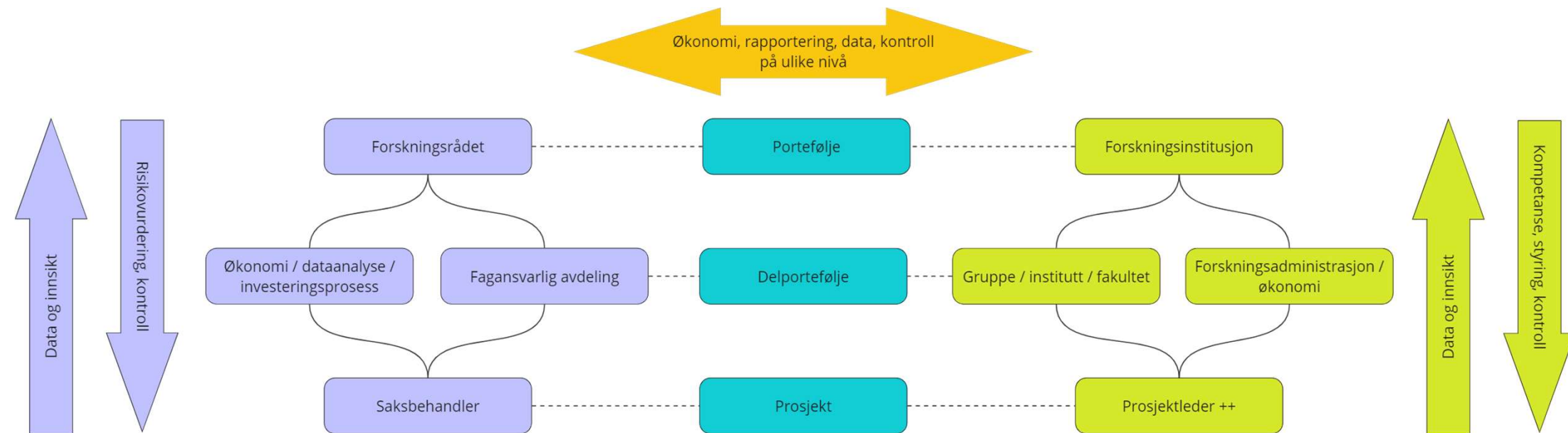




Dagens modell – oppfølging av tilskudd / prosjekt



Framtidig modell? Mer av oppfølgingen på aggregert nivå?





Samspill mellom Forskningsrådet og institusjonene – hva kan vi få til?

- Økt kompetanse og bedre kvalitet i tilskuddsforvaltning og forskningsadministrasjon
- Bedre innsikt – med kunnskap fra aggregerte data
- Økt effektivitet – utnytte systemer og kompetanse begge steder
- Bedre økonomistyring og risikostyring
- Bedre styring av porteføljen

Idékraft verden trenger

Vidar Sørhus
Avdelingsdirektør
Investering og
tilskuddsforvaltning



Forskningsrådet