



Årsmøte 2021

NARMA - Norsk nettverk for forskningsadministrasjon

30. april 2021, kl. 12:00 – 13:15 digitalt

Saksliste ifølge Mandat og retningslinjer for NARMA §3.1 (<http://narma.no>).

Sak 1. Konstituering

- Godkjenning av årsmøtedelegater
- Godkjenning av innkalling og saksliste
- Valg av møteleder, referent og 2 personer til å signere protokollen

Vedlagt

- Innkalling datert 24.03.21
- Mandat for NARMA (vedtatt i UHR 03.02.2015, sist oppdatert 26.10.18)
- Oversikt over årsmøtedelegater på utsendingstidspunktet (i utsendt e-post)

Sak 2. Beretning fra arbeidsutvalget

- Beretning for 2020
- Økonomioversikt 2020

Sak 3. Endringer i NARMAs mandat

- Endring for oppnevning og sammensetning av valgkomiteen

Sak 4. Innkomne forslag

- Ingen innkomne forslag

Sak 5. Plan for arbeidet i det kommende år

- Plan for arbeidet i 2021
- Budsjett for 2021

Sak 6. Orienteringssaker

- Kompetanseutviklingsprogrammets videre finansiering

Sak 7. Valg av medlem til arbeidsutvalget

- Forslag til nytt medlem fra valgkomité vedlagt

Sak 8. Oppnevning av valgkomité NARMA AU 2022

- Forslag til valgkomite vedlagt

Merk:

Institusjoner som ønsker å være representert og kunne avgi stemme på årsmøtet må oppnevne en representant. Institusjonens melding om oppnevningen må være NARMAs sekretariat i hende senest før årsmøtet begynner per e-post: post@narma.no.

Sak 2. Beretning 2020 fra arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget:

NARMAs arbeidsutvalg har i 2020 hatt følgende sammensetning:

Leder:

- Heidi Annette Espedal, fakultetsdirektør, Universitetet i Bergen (2017-23)

Nestleder:

- Tanja Strøm, seniorrådgiver, OsloMet (2015-22)

Medlemmer:

- Dagfinn Dybvig, innovasjonsleder, NTNU (2019-22)
- Theresa Mikalsen, seniorrådgiver, UiT (2019-22)
- Hege Nedberg, seniorrådgiver, OsloMet (2019-22)
- Anja Hegen, seniorrådgiver, Universitetet i Bergen (2017- 20 vara, 2020 – 23 medlem)
- Ingse M. W. Noremsaune, Seksjonssjef, UiO, (2020–2023)

Varamedlemmer:

- Øyvind Nystøl, Seniorrådgiver, UiA, (2020–2023)
- Linda Johnsen, Spesialbibliotekar, UiS, (2020–2023)

Observatører:

- Ragnar Lie, seniorrådgiver, Universitets- og høgskolerådet
- Nina Hedlund, avdelingsdirektør, Norges forskningsråd

Ved årsmøtet i 2020 ble Didrik Tårnesvik, Seniorrådgiver, NTNU valgt inn som medlem i AU. Han trakk seg fra vervet i AU 23.10.20, jf. referat fra AU, sak 2020/53. Arbeidsutvalget fortsatte med resterende medlemmer hvor også de to varamedlemmene har deltatt i stor grad.

NARMAs arbeidsutvalg avholdt 9 møter i 2020.

NARMAs arbeidsutvalg v/leder avlegger rapport for UHR-forskning i førstkommende møte etter NARMAs årsmøte, den 31.5.2021.

Kompetanseutviklingsprogrammets fagteam og styringsgruppe

Fagteamet har selv vært innledere på kursene i tillegg til å rekruttere andre innledere. I 2020 har Fagteamet bestått av:

- Nichole Elgueta Silva ved Universitetet i Agder,
- Hege Nedberg fra OsloMet
- Anja Hegen, Universitetet i Bergen (trer ut av Fagteamet f.o.m. 2021)
- Hiwa Målen fra Universitetet i Bergen (oppstart våren 2020)
- Konstantinos Chilidis fra Universitetet i Oslo (tilbake igjen i oktober 2020)
- Koordinator for prosjektet var frem til august Thi Ha Ngo og deretter Marianne Grøn, begge Høyskolen Kristiania.

Styringsgruppen har bestått av:

- Heidi Annette Espedal, leder for NARMA og fakultetsdirektør, Universitetet i Bergen
- Ragnar Lie, seniorrådgiver, Universitets- og høgskolerådet
- Inger Nordgard, spesialrådgiver, Norges forskningsråd

Valgkomité NARMAs arbeidsutvalg 2020

Vi er takknemlige for at medlemmene av valgkomitéen også i år har bistått med å foreslå en ny representant til arbeidsutvalget. Valgkomitéen har bestått av:

- Pål Vegar Storeheier, UiT Norges Arktiske Universitet (leder)
- John Kamsvåg, NTNU
- Anja Nieuwenhuis, VID vitenskapelige høyskole

Sekretariat

Høyskolen Kristiania overtok sekretariatsrollen 1. juli 2019 fra Universitetet i Agder, og ivaretar rollen frem til juli 2022.

Medlemskap

Det er institusjonene som er medlemmer i NARMA; alle UHR-medlemmer er kollektivt medlemmer. Forskningsrådet er NARMA-medlem fra 01.01.2014. Alle ansatte ved medlemsinstitusjonene kan være NARMA-deltagere og har prioritet på NARMA-arrangement. Det var registrert i underkant av 700 enkeltpersoner som deltakere på NARMAs nettsider ved utgangen av året. Ansatte ved andre institusjoner kan delta på NARMA-arrangement dersom det er kapasitet.

Aktiviteter

Aktivitetene i NARMA ble i 2020 sterkt begrenset av koronapandemien, samt at den årlige NARMA-konferansen skulle erstattes av EARMAs årlige konferanse som var lagt til Oslo. EARMA konferansen i Oslo er utsatt til 2022, og i 2020 ble det arrangert en digital versjon av EARMA konferansen. Arbeidsutvalget startet imidlertid opp planleggingen av NARMA årskonferanse 2021 etter sommeren, blant annet gjennom å for første gang å utlyse et «call for abstract». Det ble mottatt 9 innspill som hovedsakelig ble inkludert i programmet, på ulike måter. I tillegg til møter i AU, har flere i AU hatt tett dialog og samarbeidet om å finne alternative løsninger etter at det ble besluttet at NARMA konferansen måtte arrangeres digitalt.

Seminarer/Workshops

NARMA vil gjerne støtte kompetansehevende aktivitet som er åpen for nasjonal deltagelse, inkludert seminarer/workshops som blir avholdt digitalt grunnet begrensningene som følge av koronapandemien. Alle ansatte ved UH-institusjoner kan derfor søke NARMA om finansiell støtte til slike arrangement, se <https://narma.no/vil-du-arrangere-narma-workshop/> I 2020 mottok vi ingen søknader om støtte.

Internasjonalt samarbeid 2020

INORMS

INORMS er et nettverk som samler forskningsadministrative nettverk fra hele verden (www.inorms.net). Målet er å tilrettelegge for samhandling og koordinere aktiviteter på tvers av nettverkene, samt å dele «best practice». En viktig hovedaktivitet er INORMS Congress som arrangeres annethvert år.

INORMS Council (www.inorms.net/governance/)

Leder Heidi A. Espedal er medlem i Council som hadde jevnlige møter i 2020:

- 11.3.2020: INORMS Council meeting, zoom. Forfall pga konronasituasjon og beredskap
- 1.6.2020: INORMS Council meeting, zoom. Leder Heidi A. Espedal deltok
- 17.8.2020: INORMS Council meeting, zoom. Leder Heidi A. Espedal deltok

- 29.9.2020: INORMS Conference organisers roundtable. Leder Heidi A. Espedal og nestleder Tanja Strøm deltok.
- 19.10.2020: INORMS Council meeting, zoom. Nestleder Tanja Strøm deltok.

INORMS Council har blant annet jobbet med saker som:

- “INORMS Sister association membership”. Sak i NARMA AU 23.10.20, 2020/52. INORMS Council utarbeidet og godkjente et dokument som omtaler geografiske virkeområder og medlemskap i søsterorganisasjoner
- INORMS 20-års jubileum: innspill fra NARMA til et dokument som beskriver INORMS’ historie
- INORMS’ “Hiroshima Statement - Essential Practice of Research Management and Administration”. Ble gjennomgått i AU den 16.1.2020, sak 2020/09. NARMAS’ tilbakemeldinger ble oversendt innen fristen 17. januar. Dokument ble siden godkjent i INORMS Council og skal lanseres under INORMS 2021 konferansen
- “INORMS Conference organisers roundtable” 29 september 2020. Erfaringsdeling mellom ledere av søsterorganisasjonene om hvordan gjennomføre digitale konferanser. Et oppsummeringsdokument ble utarbeidet i etterkant av møtet.
- INORMS 20-års jubileum i oktober 2021: NARMAs innspill til et dokument som beskriver INORMS historie gjennom de første 20 år, ble levert til frist januar 2021.

INORMS Working Group

The aim of the INORMS working group is to strengthen the value proposition of the INORMS global association and to add value to members and their associations beyond the biennial congress. The work include:

- Provide advice, support and assistance to the INORMS Council in the implementation of the programs, projects, and events relevant to INORMS.
- Provide oversight in the development, implementation, and sustainability of INORMS programs, projects, and events.
- To increase the profile and influence of INORMS through effective communication and dissemination to stakeholders.
- Support the development of new associations through the sharing of knowledge and good practice.
- Identify the needs of INORMS members through regular surveys of both the profession and the associations.

Nestleder Tanja Strøm er medlem i INORMS Working Group som hadde jevnlige møter i 2020: 12. februar 2020, 13. juli 2020 og 5. oktober 2020.

INORMS RISE

The project had reached a suitable conclusion with the production of a toolkit and guidance note. The Working Group agreed to the dissolution of this project. Details to be circulated of the RISE outputs. Sak i AU 23.10.20, 2020/51. Vår observatør har vært Siri Aanstad, OsloMet.

<https://inorms.net/activities/research-impact-and-stakeholder-engagement-working-group/>

INORMS Research Evaluation International Working Group (REWG)

REWG was established in 2018 to consider, over a two-year time-frame, how best to ensure that research evaluation is meaningful, responsible and effective. To this end, the group decided to focus their attention on two work-packages:

- To draw attention to the influence of Global University Rankings on the behaviours of universities, and to consider how they might be made fairer and more responsible.
- To develop briefing materials aimed at senior university leaders, and practitioners to appraise them of developments in the world of responsible research evaluation and how sensible evaluation approaches actually lead to better business decisions. The developed SCOPE framework for responsible evaluation is an approach toward evaluations that stimulate, reflect and reward high-quality research, support for diversity and inclusive research cultures.

REWG communicated their developed framework for responsible evaluation and the mechanism for rating the Global University Rankers through international conferences, national research management society communication channels, workshops, blogposts, articles, and a discussion list set up to disseminate information about the project and solicit input and feedback.

The Research Evaluation Working Group concluded in May 2021 but the work continues in a new task force. Information about the task force and how to engage is found on this web page: <https://inorms.net/activities/research-evaluation-working-group/>

Nestleder Tanja Strøm har vært medlem i REWG siden oppstart, og vil også bli med i det videre arbeidet i den nye Task force.

RAAAP survey

I 2020 representerte AU medlem Anja Hegen NARMA i arbeidet med RAAAP survey,, en internasjonal spørreundersøkelse for kartlegging av forskningsadministrasjon og kompetanse. Foreløpige funn er blitt publisert på INORMS' sine nettsider <https://inorms.net/activities/raaap-taskforce/raaap-survey-2019/>. Dette ble også presentert på en NCURA konferanse i august 2020, hvor resultatene fra Norge også inngår. Resultater publiseres også under emneknaggen #RAAAP på Twitter.

EARMA

EARMA 2020 konferansen skulle vært avholdt i Oslo våren 2020, med NARMA som lokal medarrangør. Konferansen ble først utsatt til høsten og til slutt omgjort til et digitalt arrangement på grunn av Koronarestriksjoner. EARMA kommer til Oslo våren 2022, hvor igjen NARMA vil være lokal medarrangør.

Andre internasjonale aktiviteter

- Kompetanseprogrammet har benyttet seg av internasjonale kontakter i søsterorganisasjoner som innledere på Lederseminaret 2020. Her deltok Simon Kerridge (INORMS, NCURA, EARMA m.m.) og Susi Poli (EARMA) som innledere på seminaret. Andre internasjonale søsterorganisasjoner vil fortsette å være viktige kilder for relevant og oppdatert informasjon om forskningsadministrasjon og aktuelle innledere i det videre arbeidet med Kompetanseprogrammet
- Sak 2020/53 i AU-møte 23.10.2020: Ragnar og Tanja tar videre dialog om event med cOAlitionS og Jisc i dialog med Jon Flæten i Forskningsrådet, og hvordan vi skal markedsføre dette.
- Himanen, Laura; Strøm, Tanja.
[If our metrics are not shaped by our core values, our values will be distorted by our metrics. NARMA Annual Conference 2021: A Changing Europe: From Politics to Practice; 2021-03-10,](#)
- Gadd, Elizabeth; Strøm, Tanja.
E-valu-ating what we value: the INORMS SCOPE model. EARMA Digital Conference 2020; 2020-10-01 - 2020-10-06
- I 2020 holdt Medical Research Council (MRC), Cancer Research UK (CRUK) og Wellcome, støttet av RAND Europe, noen diskusjoner for å undersøke metodene og dataene som ble brukt til å vise forskningsinstituttens utvikling. Tanja Strøm, nestleder i NARMA, er en av de inviterte ekspert-evaluatorene nevnt i dokumentet som del av INORMS research evaluation working group.
<https://narma.no/samarbeid/internasjonalt/interessert-i-ansvarlig-forskningsevaluering/>

Kompetanseutviklingsprogrammet

Kompetanseutviklingsprogrammet ble i 2020 videreført gjennom midler fra NARMA, ref. sak 2020/10 i AU-møtet den 16.01.20.

I 2020 ble det arrangert:

- Lederseminar: 18. – 19. februar i Stavanger (36 deltakere)
- Innføringskurs, 1. samling: 12. – 13. februar i Kristiansand, 2. samling: 27. – 30. oktober digitalt (utsatt gjennomføring grunnet covid-19) (20 deltakere)

Fagteamet arbeidet også aktivt med å planlegge Videregående kurs for gjennomføring i 2020, men det ble utsatt til 2021 siden det er ønskelig både fra fagteam og styringsgruppe at deltakerne møtes fysisk. Det kommende videregående kurset i 2021 vil bygge videre på det som allerede foreligger av planer.

Faglig innhold i lederseminaret og kursene er utarbeidet av fagteamet, som også har forelest selv samt rekruttert andre foredragsholdere. I tillegg bidro også flere fasilitatorer fra tidligere SIG Karriereutvikling både i utviklingen og gjennomføringen av lederseminaret.

Styringsgruppen er aktivt involvert i beslutninger som angår Kompetanseutviklingsprogrammets retning, tiltak og aktiviteter, og fortsetter også sitt arbeide i 2021.

NARMA retter en stor takk til alle som har vært med å bidra!

Se sak 6 om videre planer for finansiering av Kompetanseutviklings-programmet

[Økonomioversikt 2020 – se regnskap neste side:](#)

Kommentarer til økonomioversikten:

- Fra 2019 ble det overført et overskudd på kr. 318 456,46
- I budsjettet for 2020 ble det planlagt et overforbruk, men på grunn av koronarestriksjoner ble deler av aktiviteten i 2020 avlyst eller digitalisert, samt at reiseaktiviteten ellers ble betraktelig redusert. Regnskapet viser derfor et overskudd på kr. 243 631,40 som overføres til 2021.
- Post 2: Møter i Arbeidsutvalget, reiser: 9 møter avholdt i 2020, hvorav de fleste ble digitale
- Post 4: I budsjettet for 2020 ble det satt av NARMA reisekostnader til EARMA for leder for AU, samt AU-medlemmer som deltar i nettverksmøter på vegne av NARMA. Posten har ingen belastninger i 2020 grunnet reiserestriksjoner knyttet til koronatiltak
- Post 9: Det ble ikke gjennomført noen workshops i 2020 knyttet til NARMA
- Post 11: EARMA støtte 2019: Arbeidsutvalget besluttet å støtte EARMA-konferansen i Oslo med en engangsutbetaling på kr. 75 000 idet NARMA ikke arrangerer egen konferanse i 2020. Faktura fra EARMA ble mottatt i november 2019 i euro, og det ble derfor utbetalt kr. 76 133,25 til EARMA allerede i 2019. EARMA 2020 ble siden digitalisert, og midlene er overført til budsjettet for EARMA 2022 som planlegges gjennomført i Oslo.
- Post 12: Kompetanseutviklingsprogrammet gjennomførte deler av sin aktivitet i 2020 og fikk overført en støtte på kr. 275 000 fra NARMA. Eget regnskap for kompetanseprogrammet (nedenfor) viser inntekter fra deltakeravgifter og NARMA støtte, og at kr 101 583,70 overføres til 2021.
- Post 13: Det ble ikke utbetalt tilskudd til kursavgift EARMA i 2020.
- NARMA var lokal medarrangør for den planlagte EARMA konferansen i Oslo i 2020, og arrangerte derfor ikke egen NARMA vårkonferanse i 2020
- Totalt sett overføres kr. 243 631,40 til 2021.

Regnskap og budsjett for 2020

NARMA, arbeidsutvalg (AU) inkl. sekretariat		Regnskap	Budsjett
Post		2020	2020
	Kontingenter fra UH (via UHR)*	-333 519,00	-393 519,00
	Kontingent Forskningsrådet (neste indeksregulering: år 2022)	-60 000,00	
	Totalt kontingenter	-393 519,00	
2	Møter Arbeidsutvalget, reiser	26 956,60	95 000
3	Medlemskap, internasjonale organisasjoner	-	-
4	Studiereise, videreutvikling, internasjonale nettverk	0,00	50 000
5	NARMA.no, nettdrift og utvikling	2 647,46	3 435
6	Informasjonsmateriell, branding	13 740,00	15 500
7	Sekretariat	150 000,00	150 000
8	NARMA vårkonferanse, hovedarrangement	0,00	0
9	Arrangementsstøtte Workshops (satsing fra 2017)	0,00	74 000
10	SIG-aktivitet (ny 2018)	0,00	0
11	EAPMA støtte 2020 (ny 2020)	0,00	0
12	Kompetanseutviklingsprosjekt (ny 2017)	275 000,00	275 000
13	Tilskudd kursavgift EAPMA (NY 2016)		30 000
	Sum kostnader (post 2-13)	468 344,06	692 935
14	Resultat (årets over-/underskudd)	74 825,06	299 416
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>			
	Balanse (tilgjengelige midler ved årsskifte)		
	Overført fra fjoråret	-318 456,46	-318 456,46
14	Resultat (årets over-/underskudd), AU inkl. sekr.	74 825,06	299 416,00
15	Resultat (årets over-/underskudd), årskonferanse	0,00	0,00
	Overføres til neste år	-243 631,40	-19 040,46

Regnskap for NARMAs kompetanseutviklingsprogram 2020

NARMA, Kompetanseutviklingsprogram Regnskap		Regnskap
Post		2020
Inntekter:		
	Tilskudd	-275 000,00
	Lederseminar, inntekt deltakeravgift	-131 000,00
	Innføringskurs, inntekt deltakeravgift	-91 800,00
	Videregående kurs, inntekt deltakeravgift	0,00
	Total inntekt	-497 800,00
1	Administrasjonskostnad Komp. utvikl. programmet	114 818,00
2	Kostnader fagkompetanse og utviling	0,00
	Sum adm. kostn. (post 1 – 2)	114 818,00
Lederseminar kostnader		
3	Møte- og reisekostnader forberedelser for Fagteam, koordinator og bidragsyte	0,00
4	Kost, losji, lokaler seminar, alle	141 348,84
5	Reiseregninger Fagteam, koordinator og bidragsytene	33 390,07
6	Kurs- og informasjonsmaterieell, branding	0,00
7	Gaver innledere	0,00
8	Udekkede kostnader deltakere	0,00
9	Annet	0,00
	Sum kostnader (post 3 – 9)	174 738,91
		43 738,91
Innføringskurs, 2 samlinger, kostnader		
10	Kost, losji og lokaler w/kursavholdelse alle	77 549,00
11	Reisekostnader Fagteam, koordinator og innledere	29 110,39
12	Kurs- og informasjonsmaterieell, branding	0,00
13	Gaver innledere	0,00
14	Udekkede kostnader deltakere	0,00
15	Annet	0,00
	Sum kostnader (post 10 – 15)	106 659,39
		14 859,39
Videregående kurs, 2 samlinger, kostnader		
16	Reisekostnader Fagteam, koordinator og innledere	0,00
17	Kost, losji og lokaler w/kursavholdelse	0,00
18	Kurs- og informasjonsmaterieell, branding	0,00
19	Gaver innledere	0,00
20	Udekkede kostnader deltakere	0,00
21	Annet	0,00
	Sum kostnader (post 16 – 21)	0,00
	Sum kostnader (post 1 – 21)	396 216,30
Balanse (tilgjengelige midler ved årsskifte)		
	Overført fra fjoråret	0,00
20	Resultat (årests over-/underskudd)	-101 583,70
	Overføres til neste år	-101 583,70

Sak 3. Endringer i NARMAs mandat

Nåværende mandat (<https://narma.no/om-narma/vedtekter/>) sier følgende om valgkomiteen (§§3.2 og 3.3): «Valget foretas på grunnlag av innstilling fra en valgkomité som oppnevnes av årsmøtet året før valg skal gjennomføres.»

Teksten foreslås endret til:

«Valget foretas på grunnlag av innstilling fra en valgkomité som oppnevnes av årsmøtet året før valg skal gjennomføres. Valgkomiteen skal bestå av 3 medlemmer, hvorav minst ett medlem må være tidligere NARMA AU-medlem. Begge kjønn skal være representert. Medlemmene skal representere ulike medlemsinstitusjoner med geografisk spredning. Valgkomiteen velger selv sin leder. Oppnevningstiden er tre år med mulighet for forlengelse med 3 år.»

Sak 4. Innkomne forslag

Ingen innkomne forslag innen fristen

Sak 5. Plan for arbeidet i det kommende år

Arbeidsutvalget vil justere planen ved eventuelle endringer pga. koronapandemien.

1. Kompetanseutviklingsprogrammet – oppfølging av fagteamet planer og aktiviteter, og søknad om videre finansiering.
2. AU vil jobbe for å øke antall workshops gjennom å fortsette markedsføring av støtteordningen på nettsidene og i egne og UHR sitt nyhetsbrev.
3. Videreutvikle samarbeidet med søsterorganisasjonene, spesielt EARMA, ARMA og INORMS
4. Delta og bidra i INORMS og EARMA konferansene og eventuelt Leiden group møte
5. Delta og bidra i det internasjonale arbeidet for ansvarlig forskningsevaluering under INORMS
6. Bidra i å arrangere EARMA konferansen 2022 i Oslo
7. Planlegge eventuell NARMA årskonferanse 2022 dersom EARMA-konferansen avlyses
8. Planlegge NARMA årsmøte 2022

Budsjett for 2021

Vi forventer noe avvik mellom budsjett og regnskap i 2021 pga. endringer underveis knyttet til den pågående koronaspandemien.

Kommentarer til forslag til budsjett:

Post 2: Reisebudsjett for AU-møtene er fortsatt lavt på grunn av den pågående koronapandemien.

Post 4: Inkluderer midler til en samling for NARMA-AU seinhøstes. AU har siste år fått mange nye medlemmer og der er behov for samling/seminar så snart korona-smittevern hensyn tillater det.

Post 7: Sekretariatskostnadene holdes stabile.

Post 8: Ingen kostnader i 2021 da konferansen ble digital og normalt skal være selvfinansierende via deltakeravgift

Post 9: Fortsatt nedjustert sum satt til kr. 74 000 i 2020, idet tilbudet om workshopstøtte er lite benyttet.

Post 11: EARMA-støtte 2020 ble fakturert og betalt i november 2019. EARMA har overført midlene til EARMA 2022 konferansen som planlegges til Oslo.

Post 12: Kompetanseprogrammet vil få avklart eventuell støtte fra NARMA, etter at en mulig PES Horisont Europa Rammebevilgning for 2021 er avklart.

Post 13: Kr. 30 000 settes av også i 2021 for EARMA-kurs for NARMA-medlemmer.

Planlagt budsjett estimerer et overskudd ved årsskiftet til ca. kr 260 453,40

NARMA, arbeidsutvalg (AU) inkl. sekretariat		Budsjett
Post		2021
	Kontingenter fra UH (via UHR)*	-344 192,00
	Kontingent Forskningsrådet (neste indeksregulering: år 2022)	-69 130,00
	Totalt kontingenter	-413 322,00
2	Møter Arbeidsutvalget, reiser	50 000
3	Medlemskap, internasjonale organisasjoner	-
4	Studiereise, videreutvikling, internasjonale nettverk	90 000
5	NARMA.no, nettdrift og utvikling	2 500
6	Informasjonsmaterieill, branding	0
7	Sekretariat	150 000
8	NARMA vårkonferanse, hovedarrangement	0
9	Arrangementsstøtte Workshops (satsing fra 2017)	74 000
10	SIG-aktivitet (ny 2018)	0
11	EAPMA støtte 2020 (ny 2020)	0
12	Kompetanseutviklingsprosjekt (ny 2017)	0
13	Tilskudd kursavgift EAPMA (NY 2016)	30 000
	Sum kostnader (post 2-13)	396 500
14	Resultat (årests over-/underskudd)	-16 822
NARMA, årskonferanse		
Deltagerbetaling, konferansen (betalende deltagere) ex MVA		
Kostnader		
15	Resultat årskonferanse (årests over-/underskudd)	0
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>		
Balanse (tilgjengelige midler ved årsskifte)		
	Overført fra fjoråret	-243 631,40
14	Resultat (årests over-/underskudd), AU inkl. sekr.	-16 822,00
15	Resultat (årests over-/underskudd), årskonferanse	0,00
	Overføres til neste år	-260 453,40

Sak 6. Orienteringssak

Kompetanseutviklingsprogrammets videre finansiering

Kompetanseutviklingsprogrammet er kun delvis selvfinansierende gjennom deltakeravgift. Det vil derfor bli søkt om tilleggsfinansiering av programmet ved PES Horisont Europa Rammebevilgning for 2021 og 2022. Dette vil søkes gjennom Høyskolen Kristiania, grunnet funksjonen som NARMAs sekretariat. Søknadsfrist for dette er 12. mai, og beslutning om tildeling er 16. juni ifølge Forskningsrådet. Kompetanseprogrammets fagteam og styringsgruppe vil arbeide med søknaden i samarbeid med Marianne Grøn og avdelingsdirektør Barbra Noodt ved Høyskolen Kristiania.

Sak 7. Valg av nytt medlem til arbeidsutvalget

Fra NARMAs mandat (<https://narma.no/om-narma/vedtekter/>): «§ 3.3. Leder og nestleder

Valg av NARMAs leder og nestleder foretas på årsmøtet. Valgperioden starter fra årsmøtets slutt, hvis ikke annet er bestemt av årsmøtet. Valget skal foretas på grunnlag av innstilling fra en valgkomité som oppnevnes av årsmøtet året før valget skal gjennomføres...»

Følgende personer er på valg til arbeidsutvalget i 2021:

Det er ingen på valg i 2021, men siden Didrik Tårnesvik har sett seg nødt til å avslutte sitt verv, er valgkomitéen bedt om å foreslå et nytt medlem.

NARMAs valgkomité

NARMAs valgkomité har i 2021 bestått av Anja Nieuwenhuis (VID Vitenskapelige høgskole), John Kamsvåg (NTNU) og Pål Vegar Storeheier (UiT).

Valgkomiteen har forsøkt å rekruttere personer som medfører at NARMA AU er sammensatt slik at arbeidsutvalget har:

- komplementær kompetanse innen forskningsadministrasjon,
- kompetanse fra ulike nivåer i organisasjonene,
- god kjønnsbalanse og
- god geografisk spredning nasjonalt

Valgkomiteen foreslår følgende kandidat til vervet som medlem i arbeidsutvalget:

- **Vilija Duleviciute, rådgiver, Nord universitet**

Den foreslåtte kandidaten er forespurt og har takket ja.

Anja Nieuwenhuis, John Kamsvåg og Pål Vegar Storeheier (sign.)

Sak 8. Oppnevning av valgkomité NARMA AU 2022

NARMAs mandat (<https://narma.no/om-narma/vedtekter/>) § 3.2 sier om utpeking av valgkomité:

«Valg av NARMAs arbeidsutvalg foretas på årsmøtet. Oppnevningsperiode starter fra årsmøtets slutt, hvis ikke annet er bestemt av årsmøtet. Valget foretas på grunnlag av innstilling fra en valgkomité som utpekes av årsmøtet året før valg skal gjennomføres.»

Som følge av dette skal det på årsmøtet 2021 nedsettes en valgkomité som skal arbeide fram mot årsmøtet 2022. Medlemmene i nåværende valgkomité ønsker ikke å fortsette.

Det foreslås følgende nye valgkomité for år 2021-2022:

- Målfrid Tangedal, UiA
- Erik Ingebrigtsen, NTNU
- Mette Topnes, UiO