

# Fra forsker til gründer

Hjelp...

**Truls Norby**

Department of Chemistry  
University of Oslo



UNIVERSITY  
OF OSLO

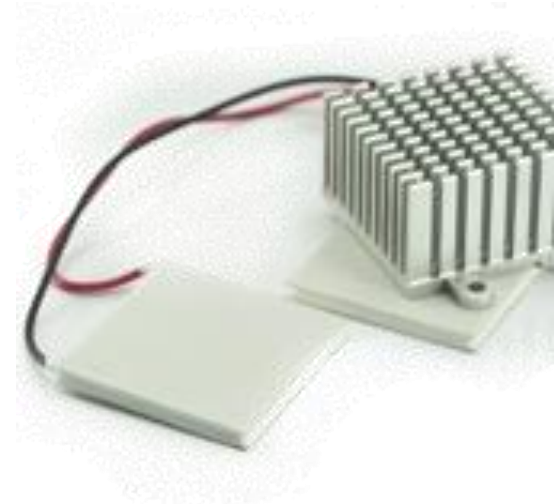
Centre for Materials Science  
and Nanotechnology (SMN)



FERMiO  
Oslo Science Park



truls.norby@kjemi.uio.no  
<http://www.mn.uio.no/kjemi/english/people/aca/trulsn/index.html>



# Hva er innovasjon? Innovasjon er ... vanskelig!

- Veien fra idé til kommersialisert produkt
  - Mine erfaringer
    - NORECS AS 2001
    - Protia AS 2007 nå CoorsTek Membrane Sciences AS
    - Nano Rocks AS 2012
    - Jiangyin NorEn Material Technology Co. Ltd. 2020
- EU: TRL 0-9
  - Hvert TRL tar (dessverre) typisk 3 år
  - 30 år fra oppdagelse til marked
- Innovasjonspilen
  - Mange dimensjoner
  - Retning
  - Kraft

Valley of Death  
Kan vi spare oss over den? Kan universitetene fikse det ved å bli innovative?

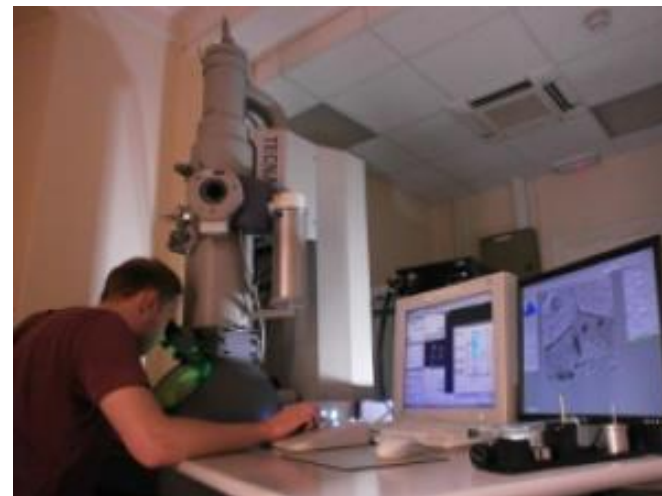
Lag

Samarbeid  
Engineering  
Entreprenørskap  
Kreativitet

Basis

Visjoner  
Selvtillit  
Ny kunnskap

# Innovasjon er forskjellig



# Universitetsloven

- Hva kan og bør vi forske på og forske *for*?
  - 1600: Tro
  - 1800: Viten
  - 1900: Industri og velstand
  - 1950: Grunnforskning – gründere ikke ok
  - 1990: Spinoffs og startups – gründere ok
  - 2000: Universitetsloven: Forskere og studenters rettigheter
- Kunne vært bra for å ta de store levedyktige innovasjonsløpene videre og spare de fleste andre professorene og gründingene
- Den er kanskje til og med et hinder for gründing
  - Dofl → IPR → Din del av 1/3 av eventuelt overskudd → du kan kjøpe lisens av ditt eget universitet (typisk 1 mill)...
- Viktig at TTOs avslår de fleste Dofl'er og satser fullt på noen svært få.

# Formidle og publisere eller patentere?

- Alle maser om mer formidling! Sosiale media! Unge! Underholdning! Be popular!
- High impact publication! Be fast! Be first! Be famous!
- Universitetsloven krever faktisk at du først skal melde “alt” med Dofl til ditt TTO.
- Patentere, publisere, formidle!
- Nå, da vi er på en innovasjonskonferanse, tror jeg kanskje dette er det administrasjonen kan bidra mest med. Lær det, og hjelp forskerne til å gjøre det riktig!
  - 😊  $\text{LaNbO}_4$ : Dofl, patent, Nature, Protia AS startup
  - 😊 Et fakultet og universitet jeg kjenner godt ansatte ny medarbeider for å få fart på rekruttering og formidling. 😊 Vedkommende visste ikke hva universitetets TTO var eller hva en Dofl er. 😞