



# Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

Kunnskapsminister Torbjørn Røe Isaksen

25. mars 2015



## De store utfordringene

### Globalt

- Klima
- Fattigdom
- Energi

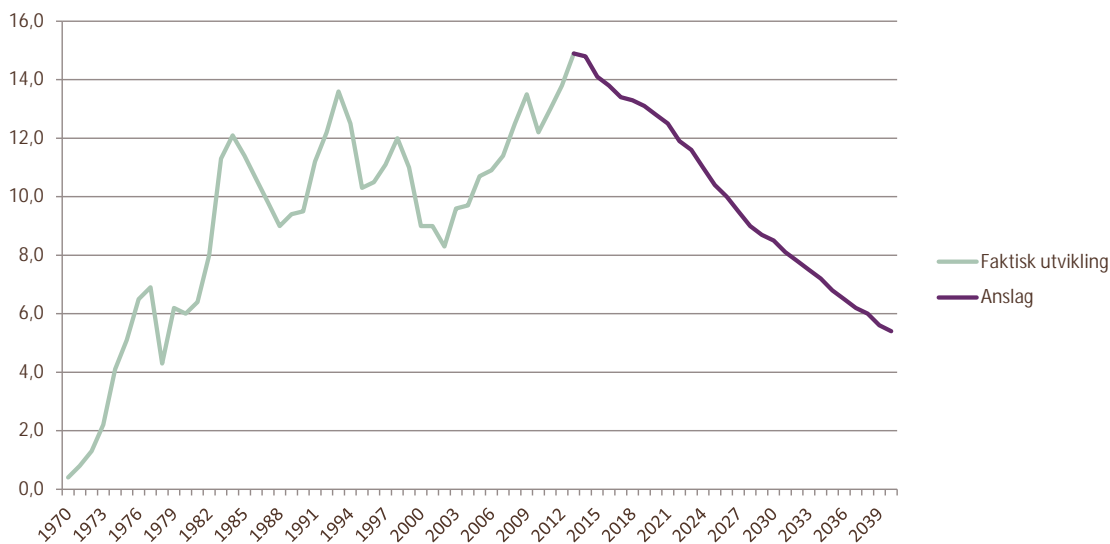
### Nasjonalt

- Velferdsstatens bærekraft
- Grønt skifte
- Konkurranseskraft



# Mot den nye normalen

Etterspørsel fra olje- og gassvirksomheten. Prosent av BNP for Fastlands-Norge



Kilde: Finansdepartementet.



Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

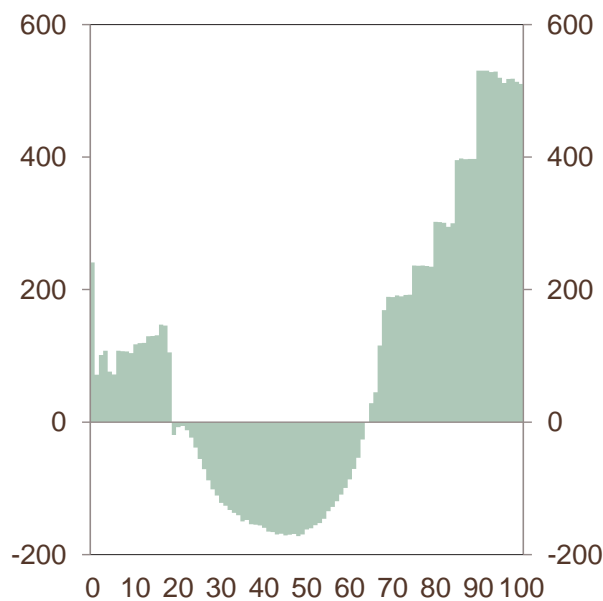
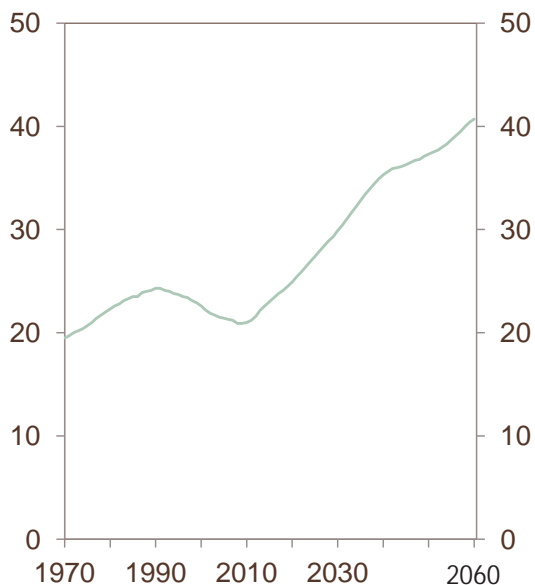
25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet

# Flere eldre gir økte utgifter

Antall eldre (67 år og over) i forhold til antall personer i yrkesaktiv alder (20–66 år). Prosent

Netto overføringer etter alder i 2010. 1000 kroner



Kilde: Statistisk sentralbyrå



Kunnskapsdepartementet

# Små og fragmenterte fagmiljøer

*Mange studiesteder har svak rekruttering, evalueringer har påvist sviktende kvalitet i flere sentrale utdanninger, og flere prosesser trekker i retning av spredning av utdanninger og fagmiljøer.*

*Stjernø-utvalgets innstilling, 2008*

*Often, research areas are too fragmented to compete at international level.  
Many of the research groups are below critical mass...*

Evaluering av farmasøytisk forskning, 2006

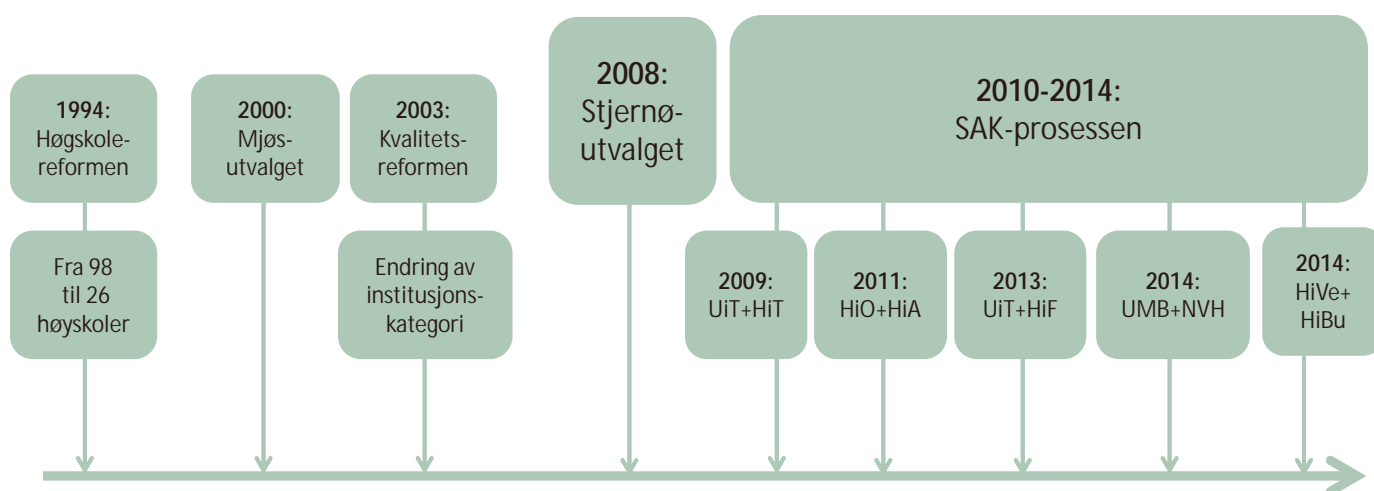
*A particular concern is that some units are on the low side of critical mass, and that research efforts accordingly are spread too thinly at the cost of quality.*

Evaluering av økonomifaget 2007

*The research in these mostly small units was fragmented, without a sufficiently clear focus ...which resulted in superficial results.*

Evaluering av sykepleievitenskap, 2011

## Veien hit



# Mål for meldingen

- Utdanning og forskning av høy kvalitet
- Robuste fagmiljøer
- God tilgang til utdanning og kompetanse over hele landet
- Regional utvikling
- Verdensledende fagmiljøer
- Effektiv ressursbruk

# Premisser

- Sikre desentralisert utdanningstilbud
- Bidra til regional utvikling og verdiskaping
- Styrke kontakten med arbeidsliv og næringsliv

# Kvalitetskriterier

- Antall årsverk med førstestilling (doktorgrad e.l.)
- Studentrekruttering
- Studenters tidsbruk og fullføring
- Publisering av ny forskning
- Eksterne inntekter
- Størrelse på doktorgradsprogram
- Samspill med samfunnet
- Internasjonal orientering



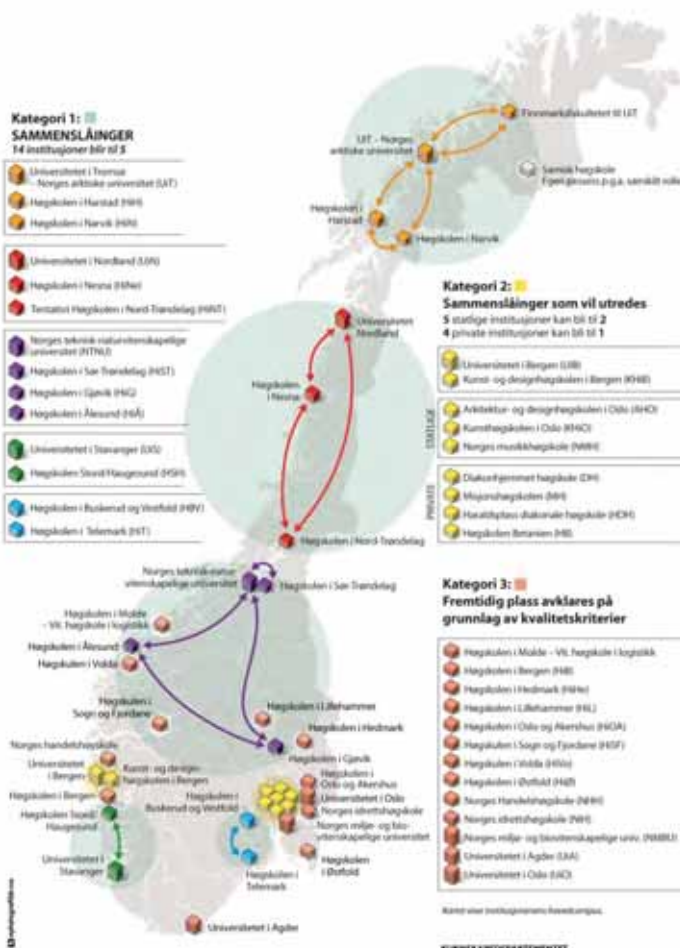
Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet

## Kategori 1: Sammenslåinger

- Høgskolen i Buskerud og Vestfold + Høgskolen i Telemark
- Høgskolen Stord/Haugesund + Universitetet i Stavanger
- Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) + Høgskolen i Sør-Trøndelag + Høgskolen i Ålesund + Høgskolen i Gjøvik



Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet



# Kategori 1: Sammenslåinger

- Høgskolen i Harstad + Høgskolen i Narvik + Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet
- Høgskolen i Nesna + Universitetet i Nordland + tentativt Høgskolen i Nord-Trøndelag

## Kategori 1: SAMMENSLÅINGER 14 institusjoner blir til 5

- Universitetet i Tromsø
- Norges arktiske universitet (SNT)
- Høgskolen i Harstad (HNS)
- Høgskolen i Narvik (HNS)
- Universitetet i Nordland (UNL)
- Høgskolen i Nesna (HNS)
- Tentativt Høgskolen i Nord-Trøndelag (HNT)
- Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU)
- Høgskolen i Sør-Trøndelag (HST)
- Høgskolen i Gjøvik (HGU)
- Høgskolen i Ålesund (HGU)
- Universitetet i Stavanger (UIS)
- Høgskolen Sørvest-Haugesund (HVS)
- Høgskolen i Buskved og Vinfrø (HVV)
- Høgskolen i Telemark (HT)

## Kategori 2: Sammenslåinger som vil utredes 5 statlige institusjoner kan bli til 2 4 private institusjoner kan bli til 1

- Universitetet i Bergen (UB)
- Kunst- og designhøgskolen i Bergen (KHD)
- Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo (ADH)
- Kunsthøgskolen i Oslo (KHOS)
- Norges musikkhøgskole (NMH)
- Diakonhjemmet høgskole (DH)
- Misjons høgskolen (MH)
- Haraldsplass diakonale høgskole (HSH)
- Høgskolen Betanien (HB)

## Kategori 3: Fremtidig plass avklares på grunnlag av kvalitetskriterier

- Høgskolen i Molde - VL Høgskole i Kristiansk
- Høgskolen i Bergen (HB)
- Høgskolen i Hedmark (HNS)
- Høgskolen i Lillehammer (HNS)
- Høgskolen i Oslo og Akershus (HNS)
- Høgskolen i Sogn og Fjordane (HNS)
- Høgskolen i Trondheim (HNS)
- Norges Handelshøgskole (HNS)
- Norges idrettshøgskole (HNS)
- Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (HNS)
- Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (HNS)
- Universitetet i Agder (UA)
- Universitetet i Oslo (OU)

Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet

# Kategori 2: Sammenslåinger som vil utredes

- Kunst- og designhøgskolen i Bergen + Universitetet i Bergen
- Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo + Kunsthøgskolen i Oslo + Norges musikkhøgskole
- Diakonhjemmet høgskole + Misjons høgskolen + Haraldsplass diakonale høgskole + Høgskolen Betanien

## Kategori 1: SAMMENSLÅINGER 14 institusjoner blir til 5

- Universitetet i Tromsø
- Norges arktiske universitet (SNT)
- Høgskolen i Harstad (HNS)
- Høgskolen i Narvik (HNS)
- Universitetet i Nordland (UNL)
- Høgskolen i Nesna (HNS)
- Tentativt Høgskolen i Nord-Trøndelag (HNT)
- Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU)
- Høgskolen i Sør-Trøndelag (HST)
- Høgskolen i Gjøvik (HGU)
- Høgskolen i Ålesund (HGU)
- Universitetet i Stavanger (UIS)
- Høgskolen Sørvest-Haugesund (HVS)
- Høgskolen i Buskved og Vinfrø (HVV)
- Høgskolen i Telemark (HT)

## Kategori 2: Sammenslåinger som vil utredes 5 statlige institusjoner kan bli til 2 4 private institusjoner kan bli til 1

- Universitetet i Bergen (UB)
- Kunst- og designhøgskolen i Bergen (KHD)
- Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo (ADH)
- Kunsthøgskolen i Oslo (KHOS)
- Norges musikkhøgskole (NMH)
- Diakonhjemmet høgskole (DH)
- Misjons høgskolen (MH)
- Haraldsplass diakonale høgskole (HSH)
- Høgskolen Betanien (HB)

## Kategori 3: Fremtidig plass avklares på grunnlag av kvalitetskriterier

- Høgskolen i Molde - VL Høgskole i Kristiansk
- Høgskolen i Bergen (HB)
- Høgskolen i Hedmark (HNS)
- Høgskolen i Lillehammer (HNS)
- Høgskolen i Oslo og Akershus (HNS)
- Høgskolen i Sogn og Fjordane (HNS)
- Høgskolen i Trondheim (HNS)
- Norges Handelshøgskole (HNS)
- Norges idrettshøgskole (HNS)
- Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (HNS)
- Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (HNS)
- Universitetet i Agder (UA)
- Universitetet i Oslo (OU)

Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet

# Kategori 3: Fremtidig plass avklares på grunnlag av kvalitetskriterier

- De største kan fortsette alene
- Det samme gjelder flere vitenskapelige høyskoler
- Noen må vurderes på nytt etter en tid
- Andre må vi fortsette dialogen med nå – særlig på Vestlandet



## Kategori 1: SAMMENSLÅINGER

14 institusjoner blir til 3

- Universitetet i Tromsø
- Norges arkitekt universitet (SAT)
- Høgskolen i Harstad (HNS)
- Høgskolen i Narvik (HNS)
- Universitetet i Nordland (UNU)
- Høgskolen i Nereid (HNS)
- Telemark Høgskolen i Nord-Trendelag (HNS)
- Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU)
- Høgskolen i Sør-Trendelag (HNS)
- Høgskolen i Gjøvik (HNS)
- Høgskolen i Ålesund (HNS)
- Universitetet i Stavanger (UNU)
- Høgskolen Sørvest-Haugalandet (HNS)
- Høgskolen i Buskerud og Vestfold (HNS)
- Høgskolen i Telemark (HNS)

## Kategori 2: Sammenslåinger som vil utredes

5 statlige institusjoner kan bli til 2  
4 private institusjoner kan bli til 1

- Universitetet i Bergen (UNU)
- Kunst- og designhøgskolen i Bergen (KND)
- Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo (ADH)
- Kunsthøgskolen i Oslo (KHOS)
- Norges musikkhøgskole (NMH)
- Diakonhøgskolen i Oslo (DHO)
- Høgskolen i Østfold (HNS)
- Høgskolen i Akershus (HNS)
- Høgskolen i Hedmark (HNS)
- Høgskolen i Lillehammer (HNS)
- Høgskolen i Oslo og Akershus (HNS)
- Høgskolen i Sør- og Fjordane (HNS)
- Høgskolen i Molde (HNS)
- Høgskolen i Volda (HNS)
- Høgskolen i Østlandet (HNS)
- Høgskolen i Vestlandet (HNS)
- Høgskolen i Agder (HNS)
- Universitetet i Oslo (UNU)
- Universitetet i Oslo (UNU)

## Kategori 3: Fremtidig plass avklares på grunnlag av kvalitetskriterier

- Høgskolen i Molde - VIL Høgskole i Gjøvik
- Høgskolen i Bergen (HNS)
- Høgskolen i Hedmark (HNS)
- Høgskolen i Lillehammer (HNS)
- Høgskolen i Oslo og Akershus (HNS)
- Høgskolen i Sør- og Fjordane (HNS)
- Høgskolen i Molde (HNS)
- Høgskolen i Volda (HNS)
- Høgskolen i Østlandet (HNS)
- Høgskolen i Vestlandet (HNS)
- Høgskolen i Agder (HNS)
- Universitetet i Oslo (UNU)
- Universitetet i Oslo (UNU)

Kartet viser institusjonens hovedkvarter.

KUNNSKAPSDEPARTEMENTET

Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet



## Nye krav for master- og doktorgradsprogrammer

- Samarbeid med NOKUT og Forskningsrådet
- Forankres i sterkere fagmiljøer
- Overgangsperiode for dagens programmer

Ny struktur i universitets- og høyskolesektoren

25. mars 2015

Kunnskapsdepartementet

# Strengere krav for å bli universitet

- Flere studenter på doktorgradsprogrammene
- Flere ferdig utdannede kandidater
- Doktorgradsutdanning i fire sentrale fag



## Ny ledelsesmodell

- Ny hovedmodell:  
Ekstern styreleder og ansatt rektor
- Styringsmodell med valgt rektor kan beholdes





# Stor satsing

- Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning
- Strukturreform
- Melding om kvalitet i 2017

# Andre tiltak

- Nasjonale deleksamener i utvalgte fag
- Ny tilsynsmodell for NOKUT, mer vekt på kvalitet
- Krav om 4 i matematikk for opptak til lærerstudiet
- Flere ønsker å stille krav utover generell studiekompetanse
- Høyere forventninger til læringstrykk og læringsutbytte
- Endringer i regler for opprykk til høyere stillinger
- Justert finansieringsmodell



**Foto:**

Lysbilde 2: NTB Scanpix

Lysbilde 6 og 12: Sveinung Uddu Ystad

Lysbilde 11: NMBU/Sverre Chr. Jarild

Lysbilde 14, 15 og 16: Svein Erik Dahl/Samfoto;

Lysbilde 17: Benjamin A. Ward

Lysbilde 18: Wikimedia Commons

Lysbilde 10-13: Nyhetsgrafikk

