

# Forskningsstøtte ved et forskningsinstitutt og hvordan støtte opp om verdiskaping av forskningsresultater

Arne Flåøyen,  
avdelingsdirektør



Veterinærinstituttet  
Norwegian Veterinary Institute

## Veterinærinstituttet

- Forskningsinstitutt med basisbevilgning fra Norges Forskningsråd
- Underlagt Landbruks- og matdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet
- Primæroppgaven er å gi forvaltningsstøtte, beredskap og rådgiving til Mattilsynet i tillegg til forskning
- Har ca. 350 ansatte fordelt på 6 lokaliteter (250 i Oslo)



## Endringer i rammevilkår og behov

- Fra fokus på forskning som gir kunnskap til støtte for forvaltning
- Til mer: Forskning som kan lede til innovasjon og verdiskaping
- En kulturbarriere som måtte brytes
- Endringen er drevet fram av
  - Politikkendring i eierdepartementene (primært LMD)
  - Endret fokus for utlysinger i NFR
  - Horisont 2020



## Konsekvenser for institusjonen

- Styrke forskningsadministrasjonen
  - Prosjektrådgiver (kommersialisering, IPR etc.)
  - EU-rådgiver (sammen med NMBU)
- Etablere rettighetspolitikk
- Ha forutsigbare og velfungerende prosedyrer for håndtering av IPR
- Styrke samarbeidet med en TTO
  - Kjeller innovasjon



## Rettighetspolitikken

- Har som formål å avklare og sikre rettighets- og eiendomsforholdene til IPR og Materiale
- Omfatter Materiale og all IPR skapt i tilknytning til arbeidsforholdet ved Veterinærinstituttet
- Gjennomgående prinsipp: Rettighetene tilhører Veterinærinstituttet som arbeidsgiver/oppdragsgiver
  - unntatt patentbare oppfinnelser
  - men VI har opsjon og førsterett på å overta patentbare oppfinnelser



## Arbeidet med rettighetspolitikken

- Viktig å involvere organisasjonen i arbeidet
  - Særlig opptatt av forskernes rettigheter
  - Avtalt: 1/3 av overskudd tilfaller oppfinner
- Brukte ekstern juridisk kompetanse
- Vedtatt av styret i 2012



LEL1

## Konsekvenser av rettighetspolitikken

- Stort engasjement blant forskerne til å melde inn DOFI (Disclosure of Invention)
  - 2012: 2
  - 2013: 6
  - 2014: 3 (per 31.03)

Veterinærinstituttet

## Kommersialiseringsprosjektet (eksempel)

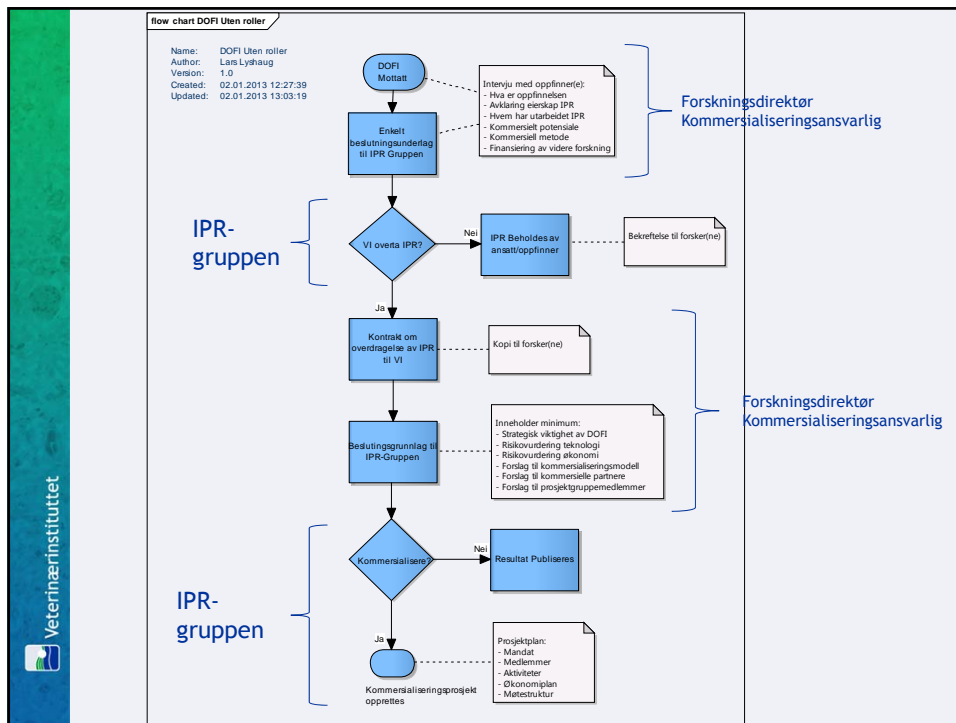
Videreutvikling IPR (videre forskning til styrking av patent)

Kartlegging      Sikring av IPR      Lisens/Salg/Annet

- Hva er gjort på området av andre ?
- Hvem er oppfinnere ?
- Hvem eier IPR ?
- Patentsøknad(er)
- Kommersialisering

Prosjektgruppen har normalt møter 1x/mnd - 1 uke for møte med IPR Gruppen

Veterinærinstituttet



## Samarbeid med TTO

- Bistår i vurdering av patentsøknader
- Vurderer det kommersielle potensialet i en oppfinnelse
- Bistår i å hente inn finansiering til utvikling av idé
  - Biotek 2021
  - Fornyprogrammet
- Kontakt med potensielle investorer
- Oppretter selskaper som overtar rettigheter fra VI

## Utfordringer for Veterinærinstituttet

- Må profesjonalisere forskningsstaben
- Knappt med ressurser til
  - å styrke patenter
  - utvikle ideer fram til de er kommersielt interessante
- Instituttets rolle og samfunnsoppdrag utfordres
  - Hva må gjøres allment tilgjengelig?
  - Hva kan vi som forvaltningsstøtteinstitusjon gjøre eksklusivt tilgjengelig?
    - Diagnostiske verktøy
    - Vaksineproduksjon

## Totalvurdering

- Skal man lykkes må man ha:
  - En profesjonell og kompetent forskningsadministrasjon
  - En velfungerende rettighetspolitikk og gode prosesser for innovasjonsarbeidet
  - Samarbeid med en TTO som kjenner forretningsområdet
  - Flere forskere med gründerpotensial
  - En risikovillig ledelse