



UiO : **Universitetet i Oslo**

Rektor Ole Petter Ottersen

Forskningsmeldingen 2013

Hva betyr den for forskningsadministrasjonen?





Meld. St. 18

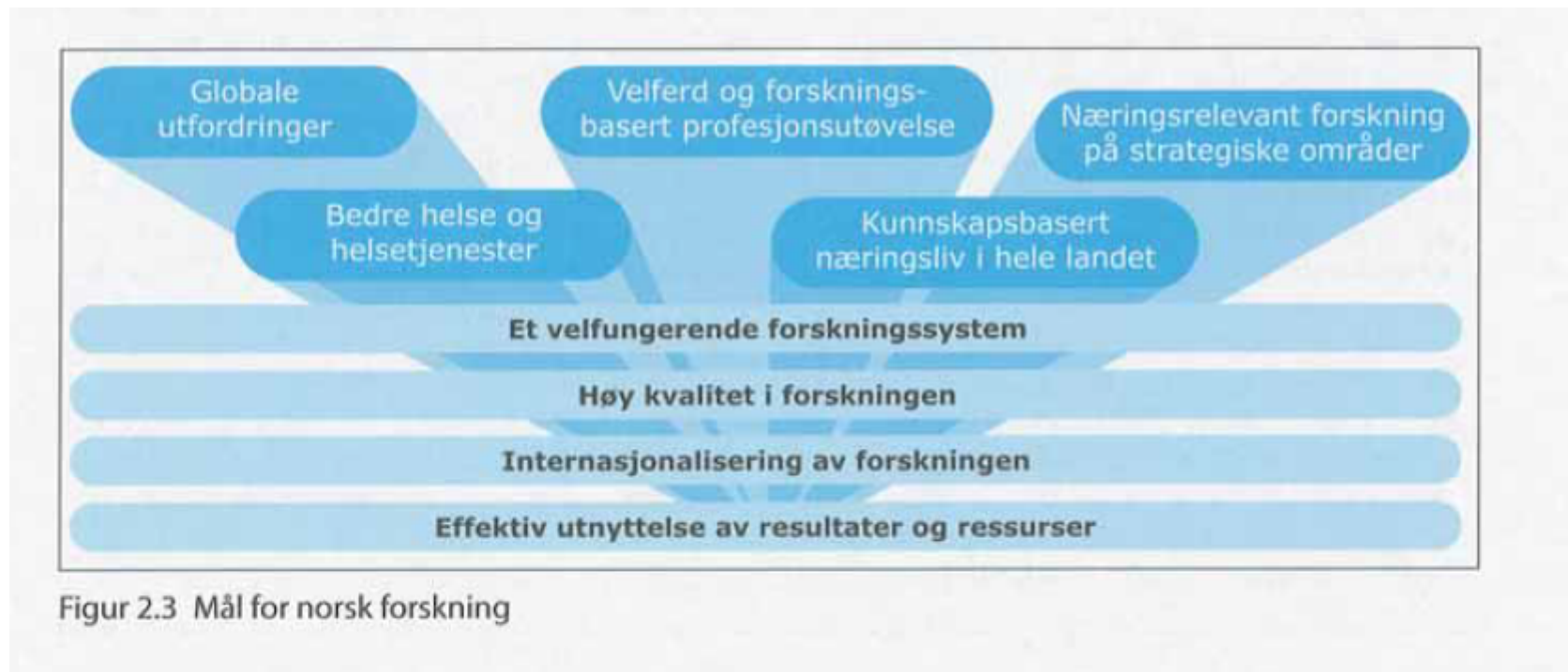
(2012–2013)

Melding til Stortinget

Lange linjer
– kunnskap gir muligheter



Målbildet



Change will be driven by five trends

University of the future



SHARE     



Contents

University of the future

Change will be driven by five trends

Evolutionary possibilities for university
business models

Future challenges for universities

Implications for policy makers

Our framework for assessing and
designing a model for the future

- Democratization of knowledge and access
- Contestability of markets and funding
- Digital technologies
- Global mobility
- Integration with industry



Norge må kompensere

► **Economics**

► **Political Science**

Universities

Search the map for a University listed in the ranking or choose one of the European countries listed below to find out which universities made it into the Excellence Group.

STUDIUM

Soll ich einen Master machen?

Wer sollte einen Master machen? Und wie findet man den richtigen für sich heraus? Peter Zervakis vom Bologna-Zentrum erklärt im Interview, welche Möglichkeiten es gibt. [\[weiter...\]](#)

CHE HOCHSCHULRANKING 2010/11

So gut sind deutsche Hochschulen

Das Ranking des Centrums für Hochschulentwicklung hilft Studieninteressenten, die richtige Hochschule zu finden [\[weiter...\]](#)

Richard Florida: Vi må kompensere for at vi er utenfor de store veikryss i Europa

Eye catching sign outside of the
Norwegian Seamen's church, NY



Godt utgangspunkt for å realisere store ambisjoner!



Meld. St. 18

(2012–2013)

Melding til Stortinget

Lange linjer
– kunnskap gir muligheter



Langtidsplan for forskning

- Regjeringen sier den vil:
 - Lytte til innspill fra sentrale aktører i FoU-sektoren
 - Legge bedre til rette for dristighet og fornyelse i forskningen
 - Øke verdiskapning og fornyelse i næringsliv og forvaltning
 - Stimulere til økt internasjonalt og nasjonalt samarbeid

Regjeringen satser på kvalitet

- Det utvikles noen internasjonalt ledende utdannings- og forskningsinstitusjoner i Norge
- Innsatsen konsentreres for å styrke kompetanse og forskning i profesjonsfagene

Endring i finansiering

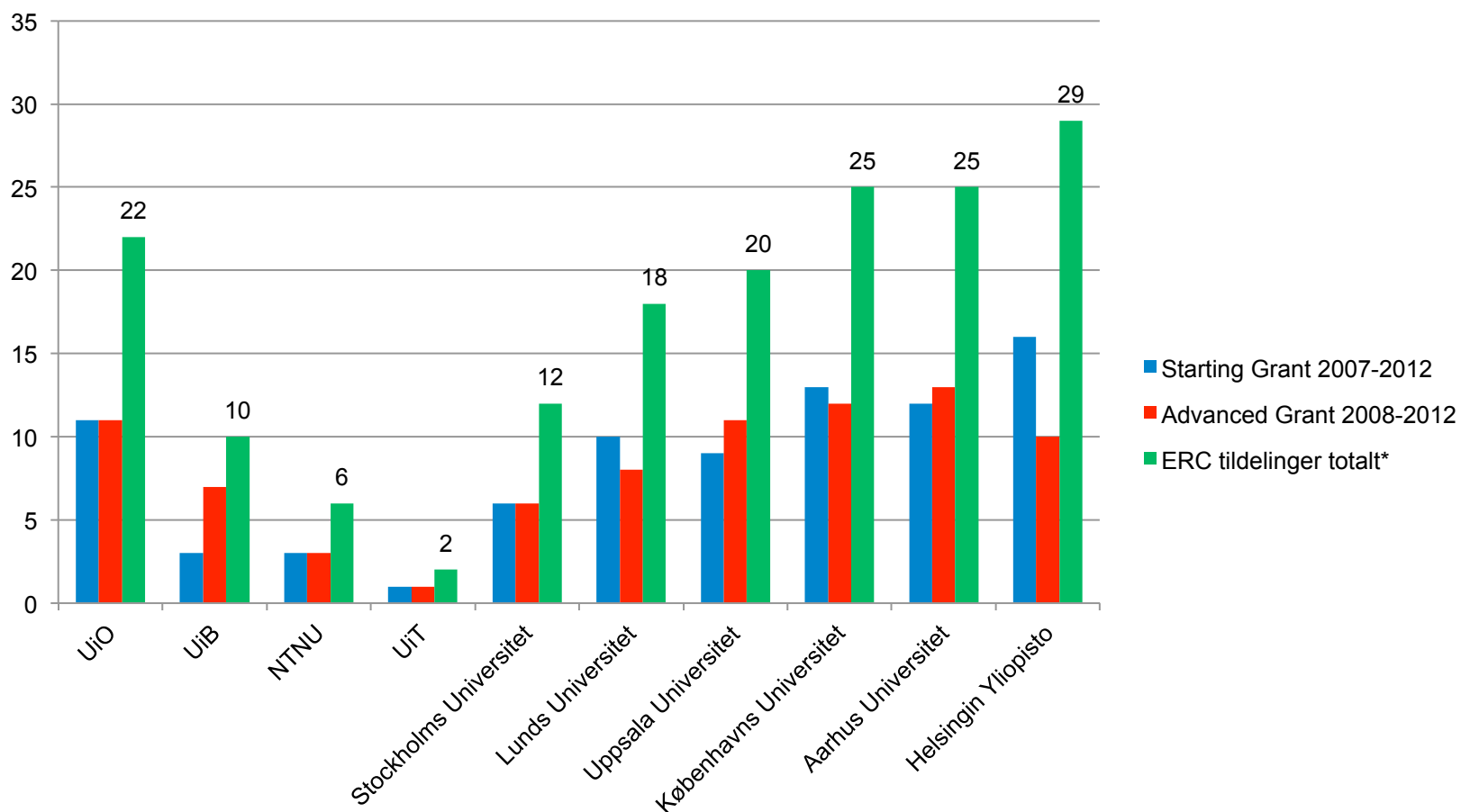
- Dagens innretning på finansieringen bidrar ikke til mål som kvalitetsutvikling, god arbeidsdeling, faglig konsentrasjon eller utvikling av institusjonelle fortrinn
- Økt rammebevilgning til institusjoner som har vist evne til å etablere robuste miljøer og har gode resultater å vise til

Sterk og målrettet internasjonalisering

- Globalt – klarere prioritering
- Utvikling av et europeisk forskningsområde
- Samarbeid med strategisk viktige land utenfor EU
- God sammenheng mellom forskning og høyere utdanning i internasjonalt samarbeid

Norge og Norden:

ERC-tildelinger til Norge sammenlignet med nordiske universiteter



Samspill: Forskning, utdanning og innovasjon

- Kunnskapstriangelet
- Gjøre kunnskap tilgjengelig
- Gaveforsterkningsordningen

Innovative løsninger

- Diagnose: Behov for omstilling
 - Fra oljeøkonomi til nye kunnskapsbaserte næringer
 - Trenger mer forskning i næringslivet
 - Innovasjon i offentlig sektor (helse og omsorg)
 - Bedre samspill mellom forskning og næringsliv/ offentlig sektor
- Men hvor blir det av tiltakene?
 - Styrker eksisterende ordninger
 - Nærings-ph.d. for offentlig virksomhet

En attraktiv forskerkarriere

- God personalpolitikk er avgjørende
- Forskermobilitet, kunnskapsdeling og internasjonal rekruttering
 - Forskermobilitet = fra én stilling til en annen – nasjonalt og internasjonalt (fri flyt av arbeidskraft)
 - Karriereveier – alle doktorander vil ikke kunne forske
 - Midlertidighet – handlingsplaner for reduksjon, senere evt. økonomiske virkemidler

Ta vare på potensialet

- Innstegsstillinger
 - for unge, særlig talentfulle forskere
 - medisin og realfag
 - andre fagmiljøer har samme behov
- Studentaktiv forskning
 - Bedre samspillet mellom undervisning og forskning
 - Utdanne gode kandidater med forståelse for forskning

UHR kommenterer *Lange Linjer*

- Forutsigbare rammer gir handlingsrom for spissing og profilering
- Bør benytte den store aldersavgangen til faglig nytenkning – både innen og mellom fagområder
- Må identifisere hvorfor spissing og profilering ikke skjer i ønsket grad i dag
- Utnytte potensialet for økt samarbeid mellom UH-institusjoner og arbeids- og samfunnsliv

UHR kommenterer *Lange Linjer* forts

- Mål for finansieringsmodellen må være å legge til rette for variasjonsbredde i fagprofil og oppgaver
- For å få ned midlertidighet må forutsigbarheten økes
- Innstegsstillinger: ordningen må konkretiseres og bør gjelde for alle fag
- Ønsker konkrete tiltak rettet mot samspill med arbeidslivet
- Mer samspill og helhetstenkning på tvers av departementer og sektorer

Ny hverdag for forskningsadministrasjonen

- Profilerings av kvalitet i UH-sektoren
- Sterkere og mer målrettet internasjonalisering
- Samspill mellom forskning, utdanning og innovasjon
- En attraktiv forskerkarriere
- Innspill til arbeidet med langtidsplan

Det vil si...

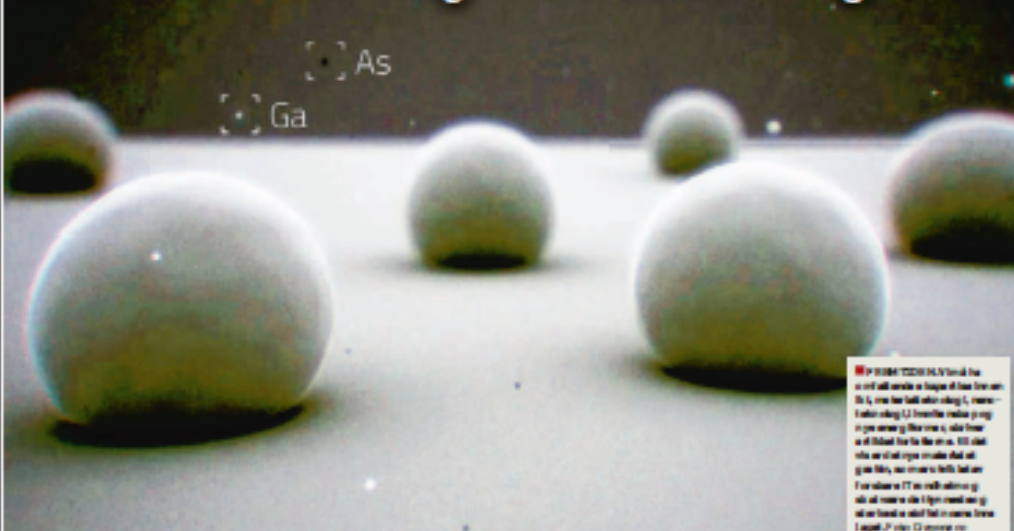
TENKE HELHETLIG.....

....og i lange linjer



Fremleggelse av Perspektivmeldingen 2060

Klar for ny revolusjon



NY INDUSTRI Nye teknologier vil skape nye arbeidsplasser og nye produkter. Men det vil også kreve nye kompetanser og nye utdanningssystemer. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

■ ■ ■ En ny industriell revolusjon er i gang. Norske bedrifter sliter med høyt kostnadsnivå. Mer kunnskap må tilføres bedriftene slik at de kan hevde seg i konkurransen internasjonalt, skriver **Ole Petter Ottersen**, rektor ved Universitetet i Oslo, og **Torger Reve**, tidligere rektor ved Handelshøyskolen BI.

INNLEGG Industri

En ny industriell revolusjon er i gang. Norske bedrifter sliter med høyt kostnadsnivå. Mer kunnskap må tilføres bedriftene slik at de kan hevde seg i konkurransen internasjonalt, skriver **Ole Petter Ottersen**, rektor ved Universitetet i Oslo, og **Torger Reve**, tidligere rektor ved Handelshøyskolen BI.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.



OLE PETER OTTERSEN Rektor ved Universitetet i Oslo.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Konkrete tiltak er på plass. Men Norge har mye å lære av andre land. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.

Bedriftene vil i fremtiden bygge på ånd og kreativitet. Det er viktig å ha kompetansen til å utvikle nye produkter og tjenester. Det er utfordringen for Norge i årene fremover.



UiO : Universitetet i Oslo

LYKKE TIL MED ET VIKTIG ARBEID!

