



Innovasjon – en bred tilnærming

Susan Johnsen,
Seniorrådgiver for innovasjon





Hva er innovasjon?



TRL Level



Åpen innovasjon

Sosial innovasjon

Skalerbarhet

Oppfinnelse

Disruption

Brukerdrevet
innovasjon

TTO

Grønn innovasjon

Tjenesteinnovasjon

IPR

Community
innovation

Exploitation

Patent

Iterasjoner

Fintech

DOFI

Forskningsdrevet
innovasjon

Pivot

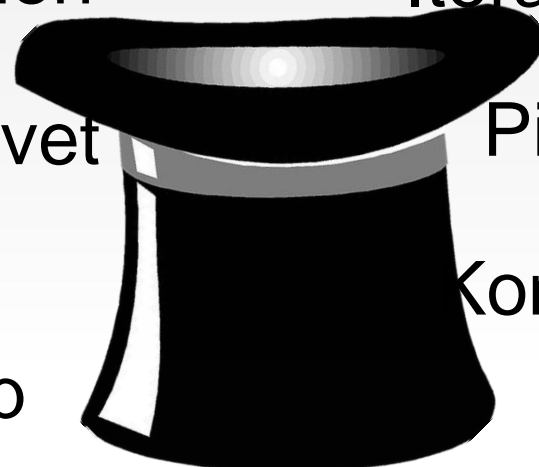
Citizen Science

Co-working

Co-creation

Kommersialisering

Entreprenørskap





Så hva er innovasjon ..?

En ny løsning (oppfinnelse) som implementeres, som er skalerbar og som bidrar til (bærekraftig?) verdiskapning

«Det handler *ikke* om teknologi.

Det handler om å forstå mennesker»

– Peter C. Wilton, Berkley





Innovasjonstrender



Fra oppfinnelse søker marked ...





Til små og store problemer søker løsning ...

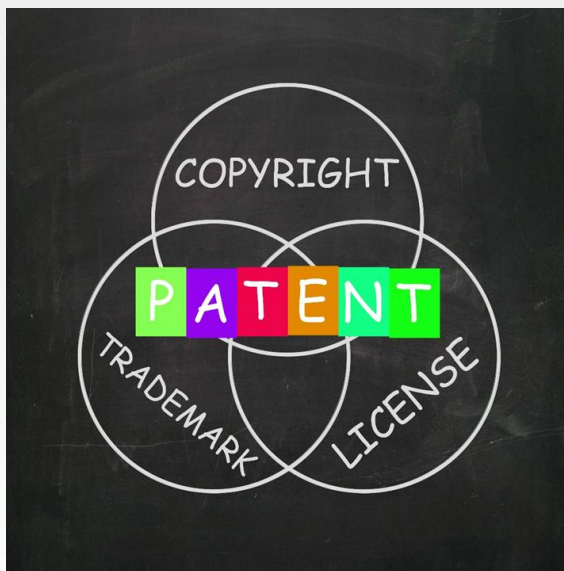


EU's societal challenges (source: European Commission)





Fra lukket innovasjon ...





Til åpen innovasjon og samarbeid ...





Fra produkter og teknologi ...



CREDIT: Getty Images

According to [Harvard Business School](#) professor [Clayton Christensen](#), there are over 30,000 new products introduced every year, and 95 percent fail. According to University of Toronto Professor Inez Blackburn, the failure rate of new grocery store products is 70 to 80 percent. This is incidentally about the same success rate I had dating girls in college (my process was clearly flawed).





Til tjenester og nye forretningsmodeller

Nabobil

FRÅ EN BIL REGISTRER DEG

Kjøretengelen du oppgir vil bli tilbakebetalt i løp av sommeren som blir vår

Vi tilbyr

Alle fylker > 175000 bilbrukere

Bil bare når du trenger det

Lei bil når du trenger det og la naboen ta seg av utgiftene til service og forsikringer. Slik sparer dere begge penger! Vi har over 5500 biler i kommuner i hele landet.

Too Good To Go

For spisesteder Om oss Nyheter Kontakt

STOPP MATSVINN

Hvert år kastes 1/3 av all maten som produseres, noe som er et stort paradoks når hver fjerde person ikke har nok mat. Dette er et problem som vi sammen kan løse. Redd mat via Too Good To Go og vær med oss i kampen mot matsvinn!

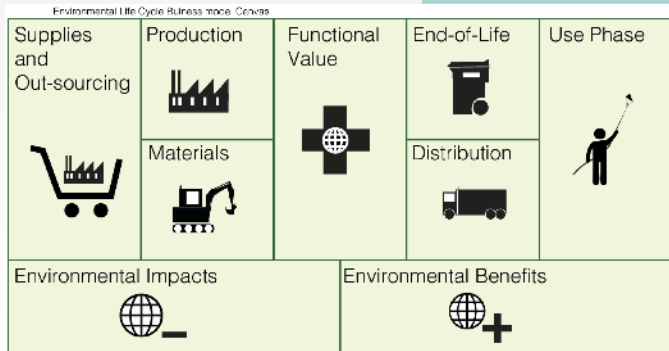
Last med fra App Store | TILGJENGELIG PÅ Google Play

Privat "Las Vegas"

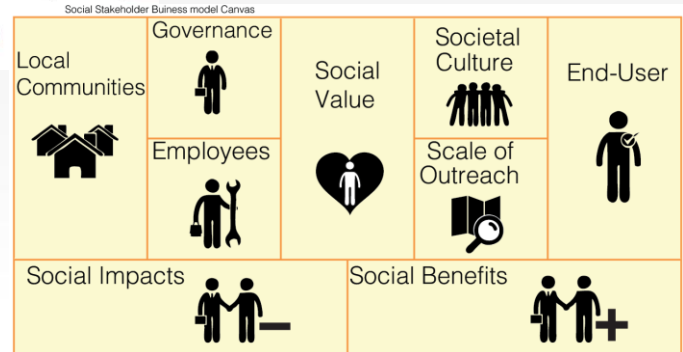
Hva kan vi hjelpe deg med å finne?

My: Hjem Opplevelser Restauranter

anbefalt for deg

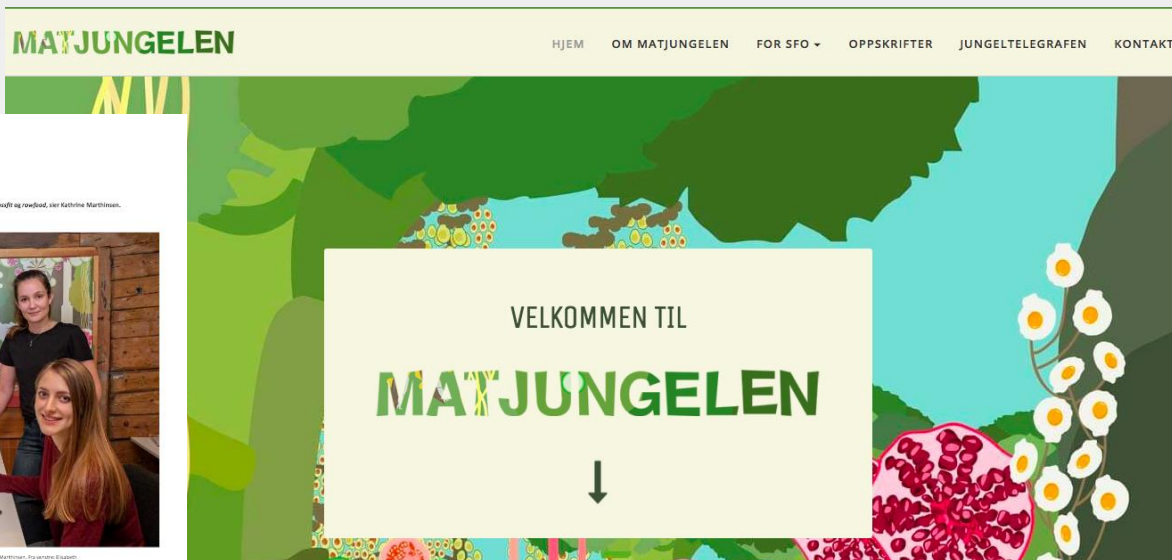


matsvinn til måltid på 1-2-3





Et eksempel fra Bergen



GRÜNDEREN

FOLKEHELSE TIL ALLE

– Jeg ønsker at god helse skal være tilgjengelig og oppnåelig for alle, og Mike bare for en ette som snakker om ernæring og livsstil, sier Kathrine Mathiesen.



EN JUNGEL AV SMÅBID – Gjennom Matjungelen får barn mulighet til å utforske og oppleve en hel utvalg av smaker og teksturer, sier Kathrine Mathiesen. Foto: Anne-Grethe Kjøpstad. Kjøpstad: Anne-Grethe Kjøpstad (Bergen), Christin Jordal (Bilag) og Kathrine Mathiesen.





Beveger oss langs en akse

«Lukket innovasjon»
- løsningsdrevet –
patenter og
rettighetsbeskyttelse

Patent Protected



«Åpen innovasjon» –
utfordringsdrevet –
brukerinvolvering –
åpne kilder – deling



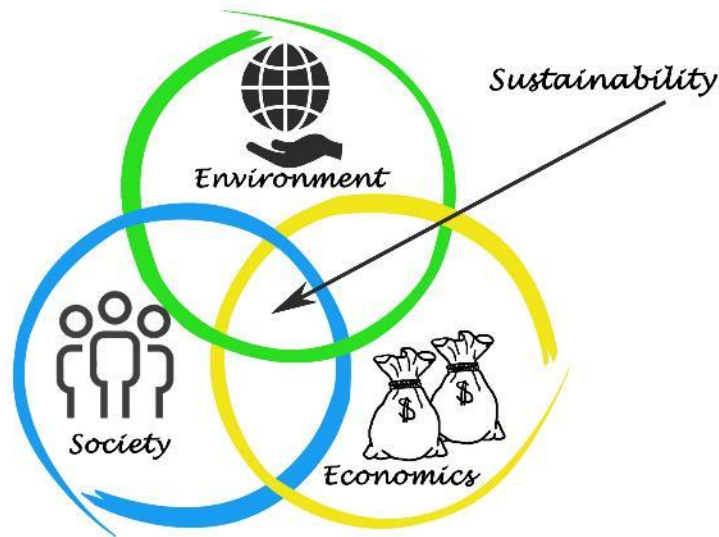


Nye drivere for innovasjon?

Fra:



Til:

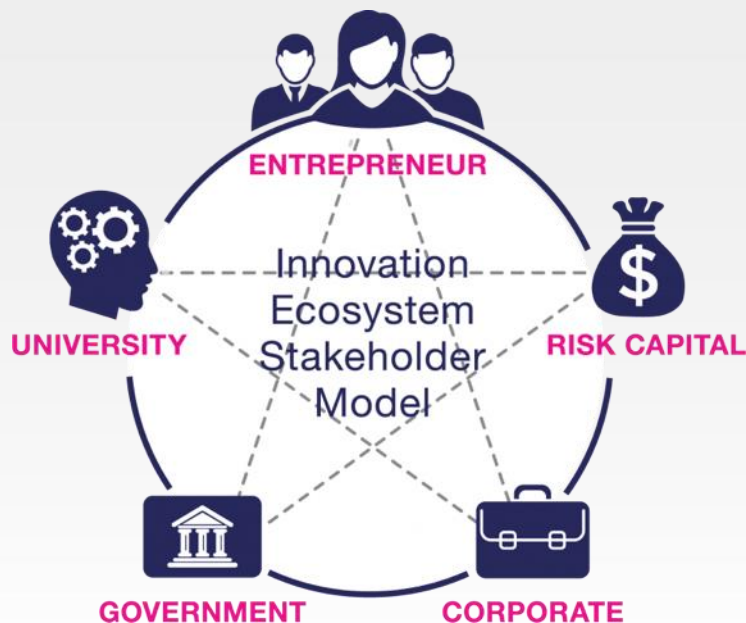




Økosystem for innovasjon



TTO-strukturen



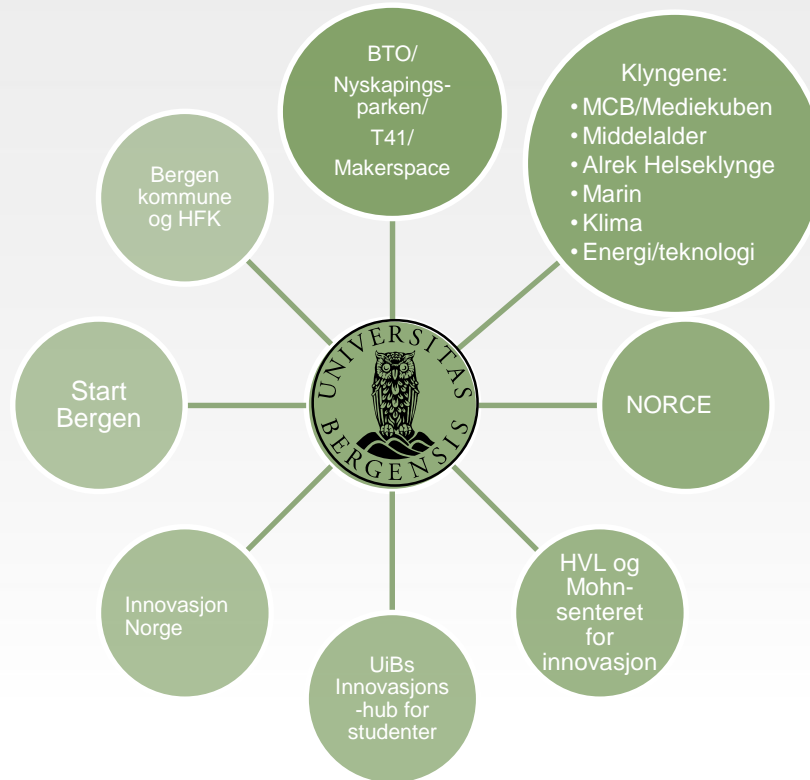
Fra teknologifokus mot mer utfordringsdrevet innovasjon?

Vet alle ansatte at ...
... de plikter å melde inn oppfinnelser gjennom en såkalt DOFI til TTO?

... dersom du ønsker å søke patent kan ikke oppfinnelsen ha vært publisert først?



Økosystem – sett fra UiB





Et integrert perspektiv:
Strategi og ledelse
Utdanning
Ekstern finansiering



Strategi og ledelse

Bred tilnærming til innovasjon, bruke hele aksen

Ledelsesforankring gjennom Lederforum for innovasjon

Handlingsplan på institusjonelt nivå, HEInnovate som rammeverk

Bygge kultur for innovasjon i hele organisasjonen

Knytte innovasjon til FNs bærekraftsmål, eks. Bærekraftig innovasjon, nytt emne





Leadership and Governance



Organisational Capacity: Funding, People and Incentives



Entrepreneurial Teaching and Learning



Preparing and Supporting Entrepreneurs



Knowledge Exchange and Collaboration



The Internationalised Institution



Measuring Impact

HEInnovate

A self-assessment tool for higher education institutions (HEIs) wishing to explore their entrepreneurial and innovative potential

Is your Higher Education Institution prepared for future challenges?



Being an entrepreneurial higher education institution depends upon individuals, and innovative ways of doing things.

HEInnovate is a self-assessment tool for Higher Education Institutions who wish to explore their innovative potential. It guides you through a process of identification, prioritisation and action planning in seven key areas. HEInnovate also diagnoses areas of strengths and weaknesses, opens up discussion and debate on the entrepreneurial / innovative nature of your institution and it allows you to compare and contrast evolution over time. You can have instant access to your results, learning materials and a pool of experts.

The European Commission and the OECD have joined forces in the development of HEInnovate. It is free, confidential and open to anyone to use. HEInnovate can be used by all types of higher education institutions. This website offers more than just an interactive tool; it also contains case studies, user stories and supporting material to help you to design solutions tailored to your needs. [Read more >](#)



START NOW



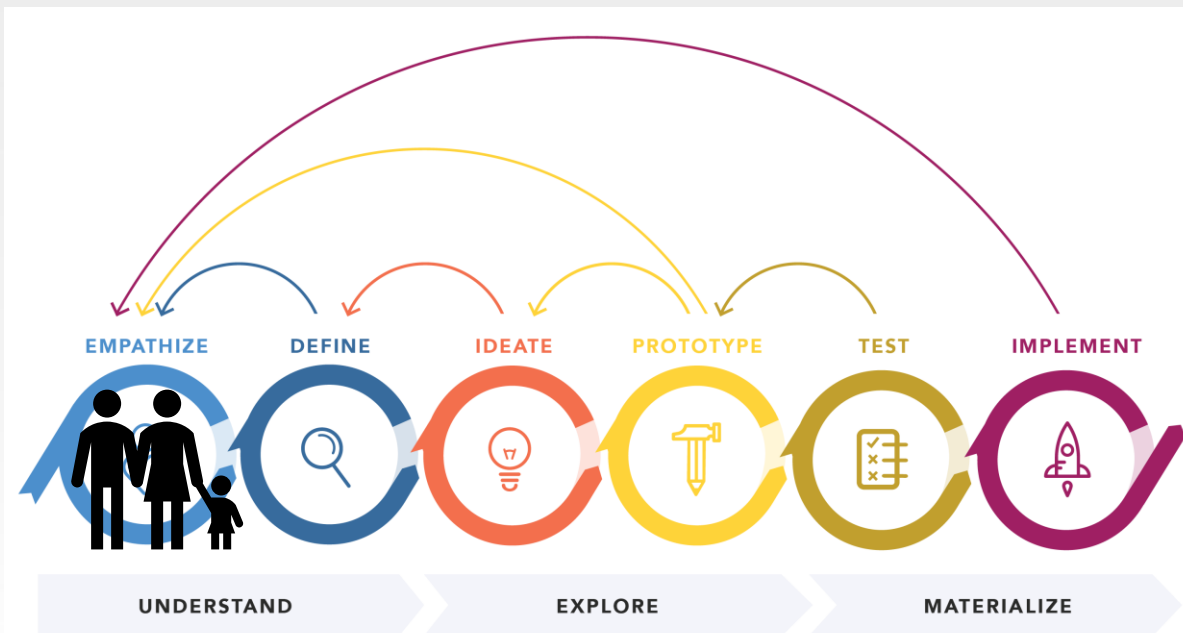


Utdanning – generisk ferdighet





Prosess med menneske i fokus





**Ser vi et økt fokus på
innovasjon i eksternt
finansiering?**

NEW

UNIVERSITY OF BERGEN



“



*Horizon Europe is not a break with the past, not a revolution. Rather, we have set out to adapt the programme in order to **reflect the evolving needs** of our citizens and the economy.*

#EUBudget

#HorizonEU





Pillar 1
Open Science

European Research Council

Marie Skłodowska-Curie Actions

Infrastructures



Pillar 2
Global Challenges and
Industrial Competitiveness

Clusters

- Health
- Inclusive and Secure Society
- Digital and Industry
- Climate, Energy and Mobility
- Food and natural resources

Joint Research Centre



Pillar 3
Open Innovation

European Innovation Council

European innovation ecosystems

European Institute
of Innovation and Technology

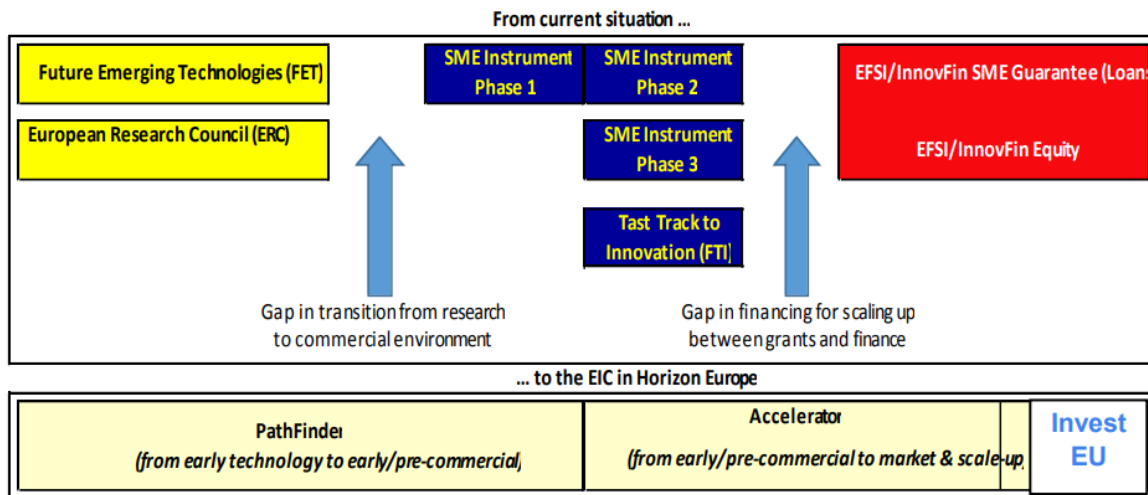
Strengthening the European Research Area

Sharing excellence

Reforming and Enhancing the European R&I system



Building on existing instruments, simplifying the landscape and bridging gaps



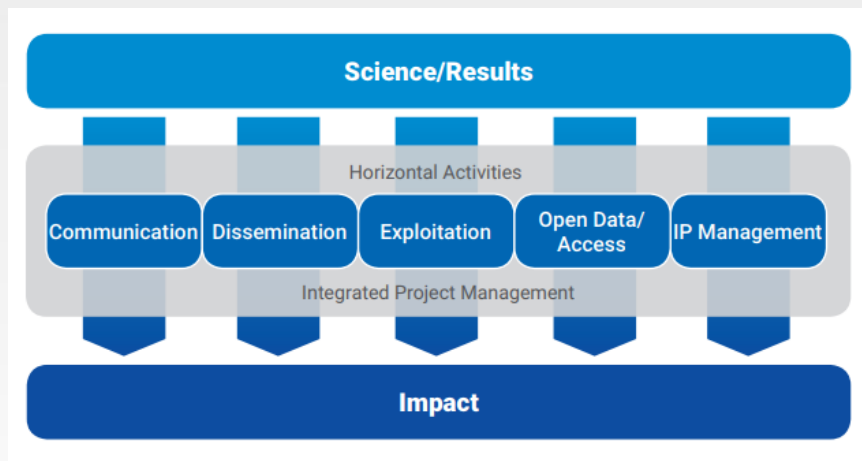
Source: EU Commission





Er innovasjon «impact»?

“Effectively use project results through scientific, economic, political or societal **exploitation routes** aiming to turn R&I actions into concrete **value and impact for society.**”



Source: https://www.iprhelpdesk.eu/sites/default/files/EU-IPR-Brochure-Boosting-Impact-C-D-E_0.pdf



NEW



Forskningsrådets nye kriterier

- Excellence
 - *The extent to which the proposed work is ambitious, novel, and goes beyond the state of the art*
 - *The quality of the proposed R&D activities*
- **Impact**
 - *Potential impact of the proposed research*
 - *Communication and **exploitation***
- Implementation
 - *The quality of the project manager and project group*





**Hvordan jobber dere
med innovasjon?**



UNIVERSITETET I BERGEN -
FORSKNINGSADMINISTRATIV AVDELING