

# TDI og samarbeid mellom institusjoner om forskningsinfrastruktur

- et eksempel på samarbeid mellom sykehus og universitet

Janne Østvang, Ph.d., Seniorrådgiver, Fakultet for medisin og helsevitenskap  
Tlf: 41479557, e-post: [janne.ostvang@ntnu.no](mailto:janne.ostvang@ntnu.no)

# Samarbeid mellom sykehus og universitet: MR maskiner

- Hvorfor samarbeid om infrastruktur?
- TDI/Leiested som verktøy
- Samarbeid vs sameie – hva er best?
- Hvor kan man bruke TDI/Leiestedsmodellen?
- UHR- samarbeid

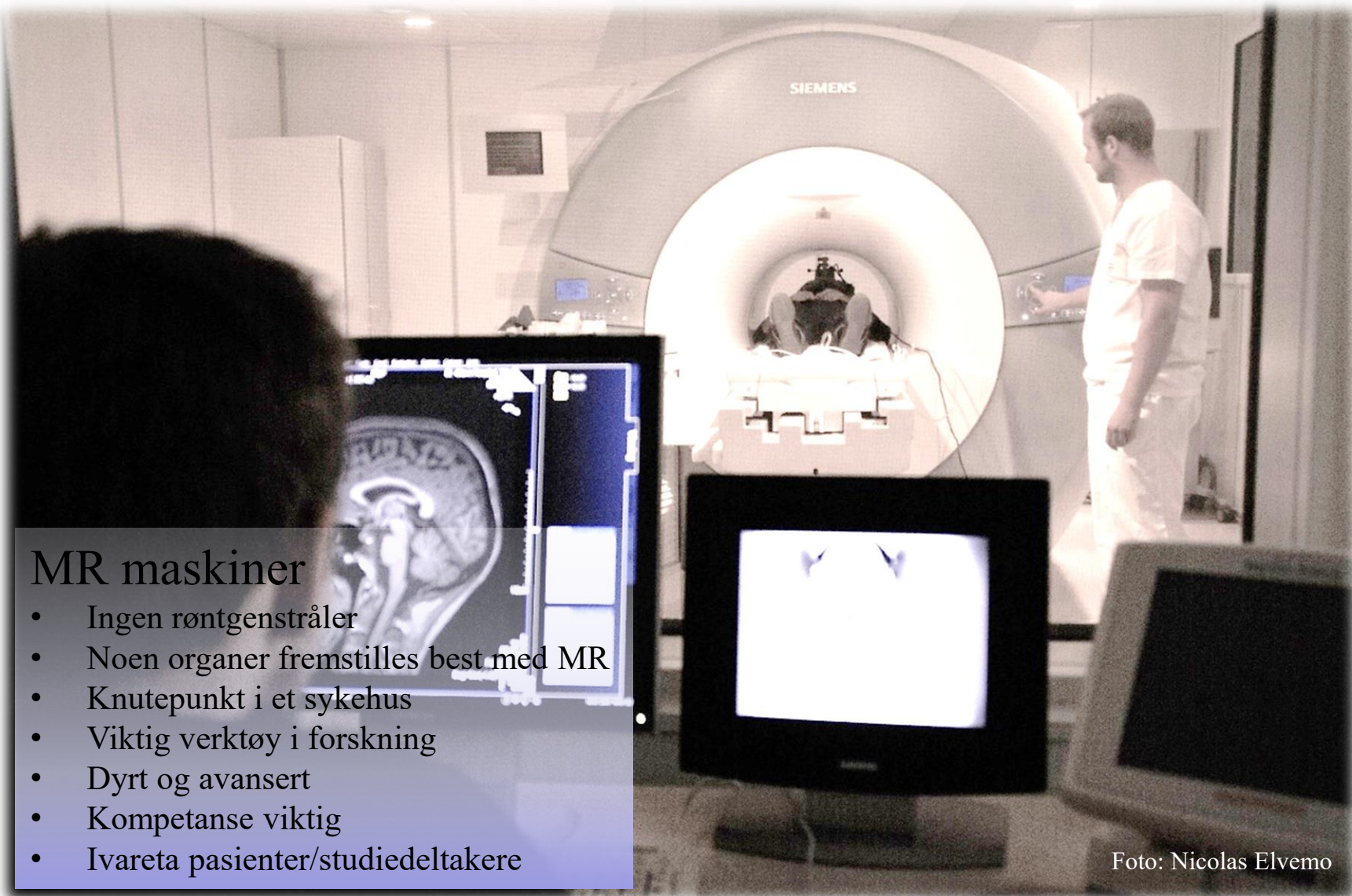


Foto: Nicolas Elvemo

## MR maskiner

- Ingen røntgenstråler
- Noen organer fremstilles best med MR
- Knutepunkt i et sykehus
- Viktig verktøy i forskning
- Dyrt og avansert
- Kompetanse viktig
- Ivareta pasienter/studiedeltakere

# Basis for samarbeid om MR maskiner

- Oppdrag fra to forskjellige departement – HOD vs KD
  - Styringsdokumenter
- Anvarsområder:
  - Universitetssykehus: Pasienter, forskning, undervisning, formidling
  - Universitet: Forskning, undervisning, formidling
- Eierskap av MR maskinene (noe universitet, mest sykehus)
- Driftsansvar
- Kompetanse
- Kostnader og inntekter
- Regelverk/lovverk

# Husebektvalget anbefaler:

## – Samordning mellom universiteter og helseforetak\*

- Forskningsinfrastruktur må samordnes på strategisk og operativt nivå mellom universitet og universitetssykehus, bl.a. for å unngå duplisering.... og sikre god kapasitetsutnyttelse og forhindre konkurransevridning .....
- Forskningsinfrastrukturer må ha felles nøytrale overordnede retningslinjer som sikrer lik tilgang for brukerne og for plassering av eierskap/vertskap.
- Drift av forskningsinfrastruktur finansieres i så stor grad som mulig av prosjektene som anvender infrastrukturen.

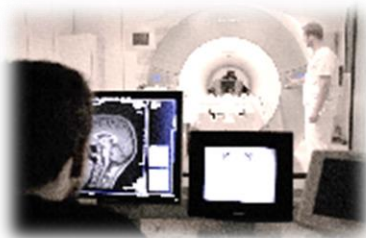
\*Rapport fra nasjonal arbeidsgruppe nedsatt av Kunnskapsdepartementet og Helse og omsorgsdepartementet, nov. 2016.

Ledet av Anne Husebekk.



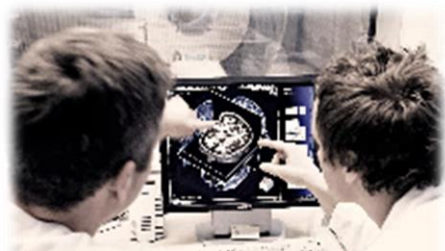
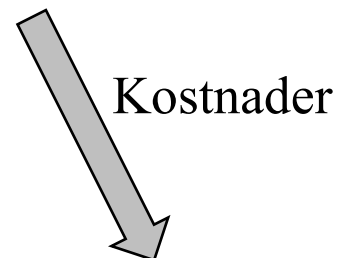
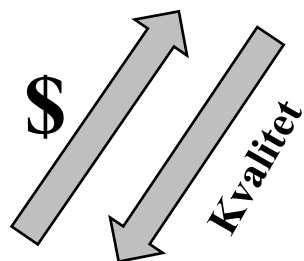
# TDI/Leiested

## – verktøy for synliggjøring av kostnader



Leiested MR maskiner

- Kostnader
- Kapasitet
- Maskiner
- Kompetanse
- Vedlikehold



Forskningsprosjekt



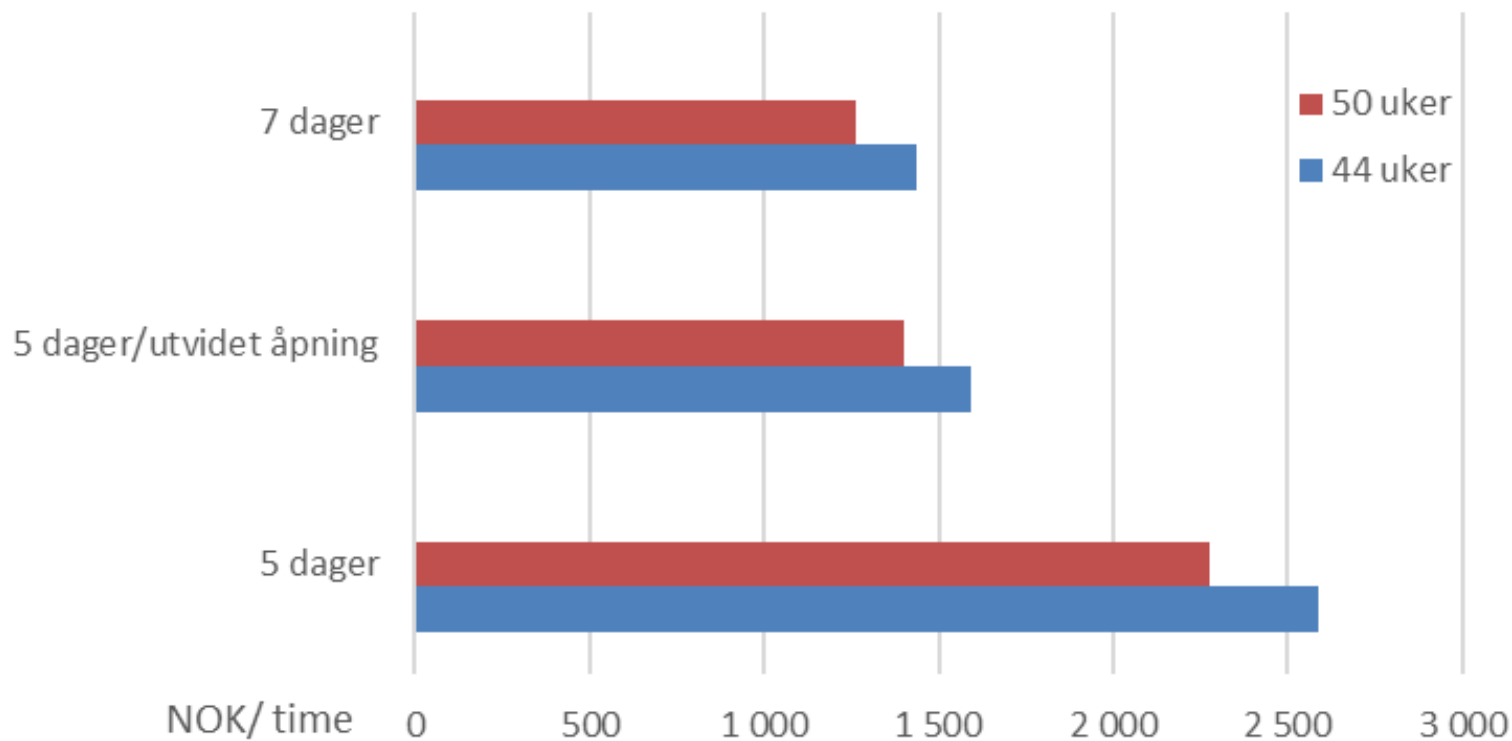
# Utregning av priser

(Hva må med?)

$$\text{Pris} = \frac{\text{Årlig kostnad}}{\text{Kapasitet}}$$

Leiestedskostnader	3T MR
Avskrivingskostnader	2 596 875
Areal	1 380 000
Driftsmidler	470 000
Teknisk støtte	107 234
<b>Årlig kostnad</b>	<b>4 554 109</b>

## Timespris 3T MR basert på forskjellig kapasitet





# Utfordringer for forsknings samarbeid mellom sykehus og universitet

- Ulik praksis vdr. innføring av leiested
- Skal vi eie sammen eller samarbeide?
- Prosjekter som ikke får dekt totalkost
- MVA fordyrer forskningen
- Prising av oppdrag vs bidragsprosjekter

# Samarbeid vs Sameie

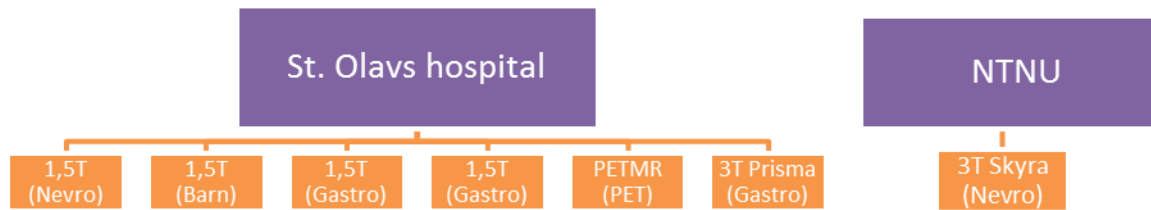
## - løser det utfordringer?

- Sameie
  - Ingen MVA på eierandel for begge eiere
  - Felles regnskap → like priser
  - Egeninnsats til alle i sameiet
  - Bidragspris til alle innenfor eierandel
  - Fordrer langsiktig økonomisk forpliktelse
- Samarbeid
  - MVA på den som ikke eier
    - Ingen MVA i samarbeidsprosjekter
    - MVA dekkes av noen finansieringskilder
  - Egeninnsats til eier og i samarbeidsprosjekter
  - Bidragspris til eier og i samarbeidsprosjekter (i bidragsprosjekter)
  - Enkelt å sette opp
  - Eier tar økonomisk risiko



# Samarbeidsavtale for MR maskiner - hvorfor?

- Dagens eierskap delt etter institusjonenes hovedbruk



# Samarbeidsavtale for MR maskiner

## - hvorfor?

- Dagens eierskap delt etter institusjonenes hovedbruk
- Lite MVA for NTNU prosjekter
- MVA refusjon for sykehuset
- Leiested - ikke store prisforskjeller (?)

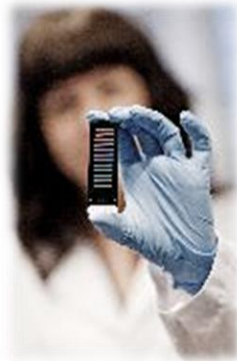


-> ingen stor økonomisk gevinst å etablere sameie

-> Ulike sektorer med ulikt ansvar, lovgivning og budsjett

– Krevende å sette opp sameieavtale

-> Husebektvalgets anbefalinger kan oppfylles ved samarbeidsavtale



# Ingen fasit for sameie eller samarbeid. Hvert tilfelle er unikt.

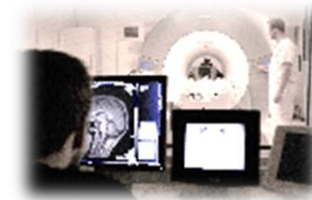
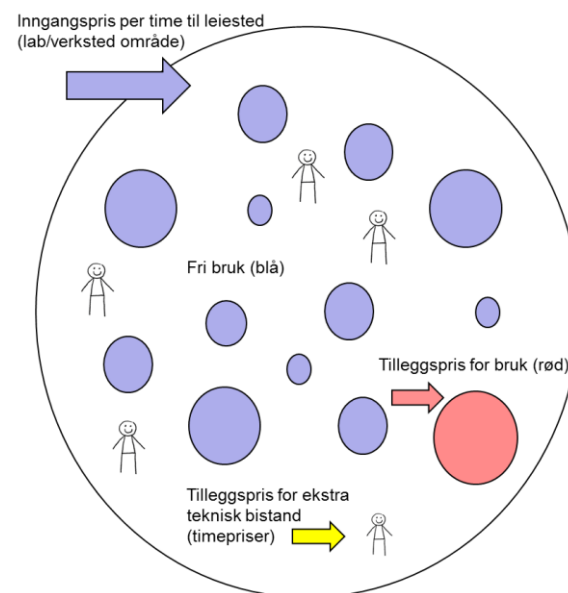


Foto: Geir Mogen

# TDI/Leiested et godt verktøy til bruk i deling av infrastruktur

- Vet hva man får
- Rettferdig prissetting
- Alle bidrar til felleskapet
- Tydelige retningslinjer
- Synliggjøring av kostnader



Figur: Lise Sagdahl



# Hva slags type infrastruktur har vi brukt TDI/Leiesteder på:

- Instrumenter (celle, dyr, mennesker)
- Dyrestall
- Biobanker
- Kompetanse (bioinformatikk)
- HUNT data
- Generelle lab'er
- .....

# UHR samarbeid

## – Medisinske fakulteter

- Felles arbeidsgruppe ved de medisinske fakultetene
  - Organisering av kjernefasiliteter
  - Innføring av priser
  - Innføring av TDI/Leiested
  - Deling av infrastruktur
- Ønsker å legge til rette for deling av infrastruktur mellom universitetene – alle samarbeider med et universitetssykehus.

**Vi kan lære mye  
av hverandre.**

**TDI/Leiestedsmodellen  
- et godt verktøy for å  
for å finne felles måter å  
gjøre ting på.**

